



PRUDENTIAL

二零二六年
上半年度
业务概览

保障每个人生，我们与你同行。
诚就每个未来，我们为你守护。

我们的使命旨在透过向当代及新生代提供简单易用的理财和健康保障方案，成为其最值得信赖的伙伴和守护者。

二零二六年上半年度财务摘要

优质增长与严谨执行驱动更高股东回报

新业务利润

14亿 美元 +8%

普通股息持续增长

每股股息+15%²

每股股息年均增长>10%
(二零二五至二零二七年)²

经调整税后经营溢利¹

15亿 美元 +17%

每股

经常性资本回报

二零二六年5亿美元

二零二七年6亿美元³

产生的经营自由盈余总额

18亿 美元 +15%

自由盈余率超过

200%的额外资本回报⁴

二零二六年：7亿美元+约3亿美元⁵

二零二七年：7亿美元³

普通股股息及回购⁶

10亿 美元 +15%

每股股息²

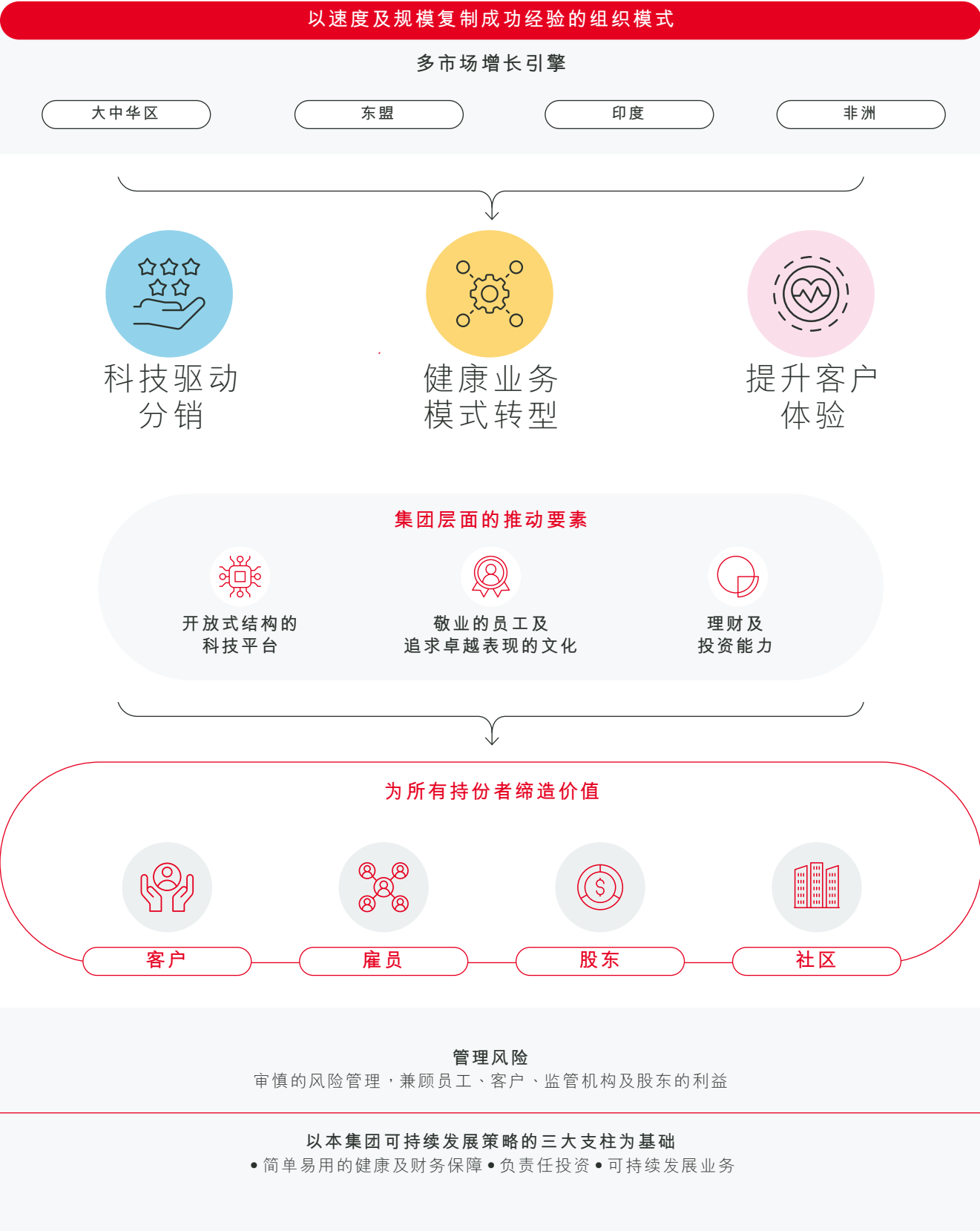
预期股东资本回报

>70亿美元

(二零二四至二零二七年)

我们的人寿、健康保险及资产管理方案，
服务亚洲及非洲20个市场逾1,700万名客户。
我们的总部位于香港，并于香港联合交易所(2378)及
伦敦证券交易所(PRU)拥有双重第一上市地位。

简单清晰的策略



我们的投资亮点

在亚洲和非洲扩大业务规模：

部署得宜，捕捉市场的增长机遇

1.	2.	3.	4.
在亚洲和非洲的高增长市场 稳占领先地位	家喻户晓 近180年的品牌 历史悠久可堪信赖	均衡而规模化的 分销渠道	整合人寿保险与 资产管理能力
在十个人寿保险市场 排名前三 ⁹		拥有全球第二大的百万圆桌 会议代理团队 亚洲排名第一的 独立银行保险业务公司	瀚亚的管理基金总额 达2,910亿美元

以执行力为重点，从而创造价值：

代理	银行保险	健康	客户
专注于 活跃度 和生产力	深化策略合作 伙伴关系 及拓展分销能力	专注于 优质健康和 保障业务	加强互动及 提升留存率
运用科技、营运及人工智能提升服务质素及效益			

严谨执行推动优质增长、资本创造及股东回报：

 优质增长	 资本产生	 股东价值	 长远增长
新业务利润 受多市场及多渠道 增长引擎支持 利润率扩张 受新业务质素改善所带动 坚定地聚焦实现 二零二六年指引及 二零二七年财务目标	可预测的资本产生及 可持续的股东回报 盈利、资本及现金 均录得双位数增长 常规营运录得正面 经营差异 瀚亚录得强劲 基础利润增长+20% ⁷ 管理基金+5% ⁸	推动长远股东价值： 马来西亚传统业务： 持股增至70% 印度：透过持有Bharti Life 75% 控股权益进一步优化业务布局 印度独立健康保险(SAHI)牌照 获批 在先前公布的二零二六年 12亿美元股份回购计划之上， 额外增加约3亿美元 ⁵ 回购	巩固我们在亚洲及 非洲结构性 增长市场 的竞争优势 具备显著且可持续的 长期增长潜力

附注：除非另有说明，增长率按固定汇率基准计算并与去年同期比较。本集团的股息政策维持不变，即在扣除新业务、投资、中央成本和能力建设方面的投资后，股息增长幅度将与本集团的净经营自由盈余的产生大致保持一致。二零二二年至二零二七年新业务利润复合年增长率达15%至20%，于二零二七年产生的经营自由盈余总额至少达44亿美元。该等目标采用二零二二年十二月的汇率，并基于该等目标设定时适用于本集团的监管及偿付能力制度。

(1) 税前经营溢利+9%。扣除税项及非控股权益后，归属于股东的经调整税后经营溢利+13%。透过股份回购，已发行股份平均数目减少4%。

(2) 按实际汇率基准计算。

(3) 须待香港保险业监管局批准。

(4) 我们在运作时力求将自由盈余率维持在介乎175%至200%之间。假如就中期而言自由盈余率高于运营范围，则在考虑到进行再投资以取得合适回报的机会以及在市场情况容许下，资本将回馈予股东。

(5) 视乎我们为逐步满足首次公开发售的公众持股量要求而出售ICICI Prudential Asset Management Company部分股权的完成情况扣除税项和交易成本后的所得款项净额而定。

(6) 包括4亿美元普通股股息及6亿美元股份回购。

(7) 税后经营溢利。按相同持股基准(就减持IPAMC作出调整)及固定汇率基准计算，与二零二五年六月三十日比较。

(8) 按实质汇率基准计算，与二零二五年十二月三十一日比较。

(9) 人寿保险排名乃基于亚洲及非洲最新可得之行业统计数据。资料来源包括官方(例如当地监管机构及保险协会)及非官方(业界交流)市场份额数据。市场排名基于新业务保费(包括年化新业务保费、加权首年保费、新业务标准保费、零售加权保费收入)或毛保费收入(视乎可获取的数据)。