

Prudential plc

英国保诚有限公司\*

2020年全年业绩

2021年3月3日

\*仅供识别



本公告可能载有“前瞻性陈述”，涉及若干英国保诚的计划及其对其及Jackson的日后财务状况、表现、业绩、策略及宗旨的目标和预期。并非过往事实的陈述，包括关于英国保诚的信念及预期的陈述，并包括但不限于包含“可能”、“将”、“应”、“继续”、“旨在”、“估计”、“预测”、“相信”、“有意”、“期望”、“计划”、“寻求”、“预期”及类似涵义词语的陈述，均为前瞻性陈述。该等陈述基于在作出陈述时的计划、估计及预测而作出，因此不应过度依赖该等陈述。就其性质而言，所有前瞻性陈述均涉及风险及不明朗因素。

多项重要因素可能导致英国保诚及Jackson的实际日后财务状况或表现或任何前瞻性陈述内所指实体的其他所示业绩与在有关前瞻性陈述所示者有重大差别。该等因素包括但不限于在预期时间框架内完成或完全完成Jackson Financial Inc.拟议分拆事项的能力；Jackson Financial Inc.及其集团管理层于分拆后推行业务计划的能力；目前2019冠状病毒病疫情的影响，包括不利的金融市场及流动性影响、监管机构及监督部门所采取的回应对及行动、对销售、赔款及假设的影响，以及产品退保个案增加、对英国保诚（及其供应商和合作伙伴）营运的中断、与新销售程序相关的风险以及资讯安全风险；未来市况，例如利率和汇率波动、低息环境可能持续，以及经济不明朗因素的影响、向低碳经济转型对资产估值的影响、衍生工具未能有效对冲产品保证所产生的风险、通胀及通缩以及金融市场的整体表现；全球政治不明朗因素，包括跨境贸易摩擦增加的可能性以及运用行政权力限制贸易、金融交易、资本移动及/或投资；监管机构的政策及行动，特别是英国保诚的全集团监管机构香港保险业监管局的政策及行动，以及一般的新政府措施；鉴于被指定为国际活跃保险集团，国际保险监管者协会所采纳系统风险及其他集团监督政策标准对英国保诚的影响；竞争及快速技术变革的影响；特别是死亡率和发病率趋势、退保率及保单续新率对英国保诚业务及业绩的影响；气候变化及全球健康危机对英国保诚业务及经营的实质、社会及财务影响；在相关行业内部日后收购或合并的时间、影响及其他不明朗因素；内部转型项目及其他策略措施未能达致目标的影响；英国保诚业务进行再保险的效用；英国保诚（或其供应商及合作伙伴）的营运抗逆力可能不足的风险，包括因外部事件而导致的营运障碍；英国保诚（或其供应商及合作伙伴）资讯科技、数码系统及资料的可用性、保密性或完整性遭到破坏；M&G plc分拆及（倘若得以完成）Jackson Financial Inc.的分拆对英国保诚构成的任何持续影响；英国保诚及其附属公司经营所在司法权区的资本、偿付能力标准、会计准则或相关监管框架，以及税务及其他法例和规例变动的的影响；法律及监管措施、调查及纠纷的影响；以及因未能充分应对环境、社会及管治事宜而产生的影响。举例而言，上述及其他重要因素可能导致厘定经营业绩所用假设的变动或日后保单给付准备金的重新预计。有关可能导致英国保诚的实际日后财务状况或表现或任何前瞻性陈述内所指实体的其他所示业绩与在英国保诚的前瞻性陈述所预期者有差别（可能是重大差别）的上述及其他重要因素的进一步讨论，已载于英国保诚的2020年全年业绩监管新闻稿内“风险因素”一节。英国保诚的2020年全年业绩监管新闻稿可于其网站[www.prudentialplc.com](http://www.prudentialplc.com)查阅。

本公告所载的任何前瞻性陈述仅讨论截至作出陈述当日的情况。除根据《英国售股章程规则》、《英国上市规则》、《英国披露及透明度规则》、《香港上市规则》、《新加坡交易所上市规则》或其他适用法律及法规所规定者外，英国保诚表明概不就更新本公告所载的任何前瞻性陈述或其可能作出的任何其他前瞻性陈述承担任何责任，不论有关前瞻性陈述是基于日后事件、新增资料或其他原因而作出。

## 警告声明

本演示文稿并不构成或组成于任何司法权区购买、收购、认购、出售、处置或发行任何证券的任何要约或邀请，或要约购买、收购、认购、出售或处置任何证券的任何招揽，而本演示文稿（或其任何部分）或其分发概不构成就其订立任何合约的依据，亦不应为就此订立的任何合约而对本演示文稿（或其任何部分）或其分发加以依赖。

# Mike Wells

集团执行总裁

有关美国业务分拆事项的最新进展

业务摘要

新英国保诚的投资优势

# 美国

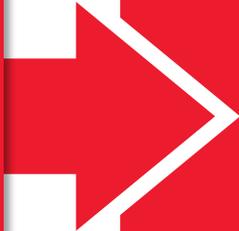
## 拟议分拆事项

### 实现重要优先事项

- 逐步使Jackson成为完全独立的业务
- 让投资者从亚洲及非洲的机遇中获益

### 分拆事项的预期裨益

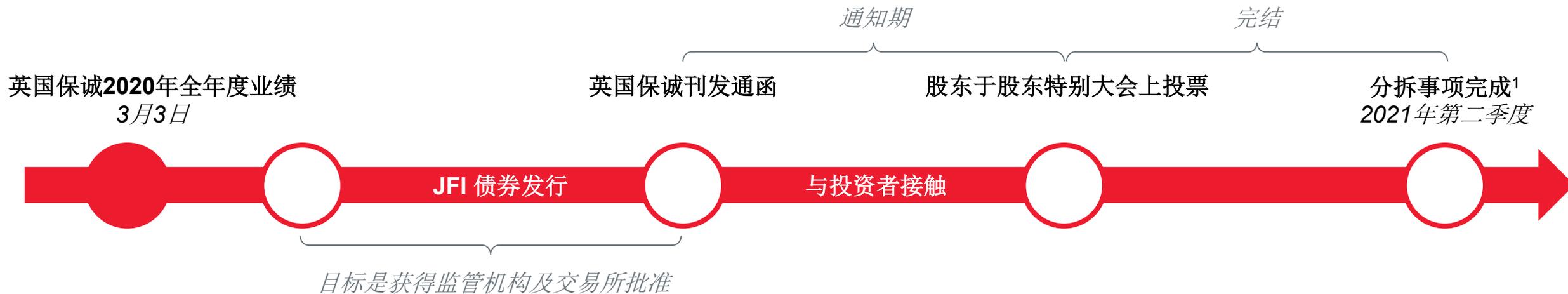
- 加快英国保诚转型为专注于亚洲和非洲的增长业务
- 大幅推进完全剥离
- 一步到位，终止将Jackson综合入账



股东价值  
最大化

# 美国

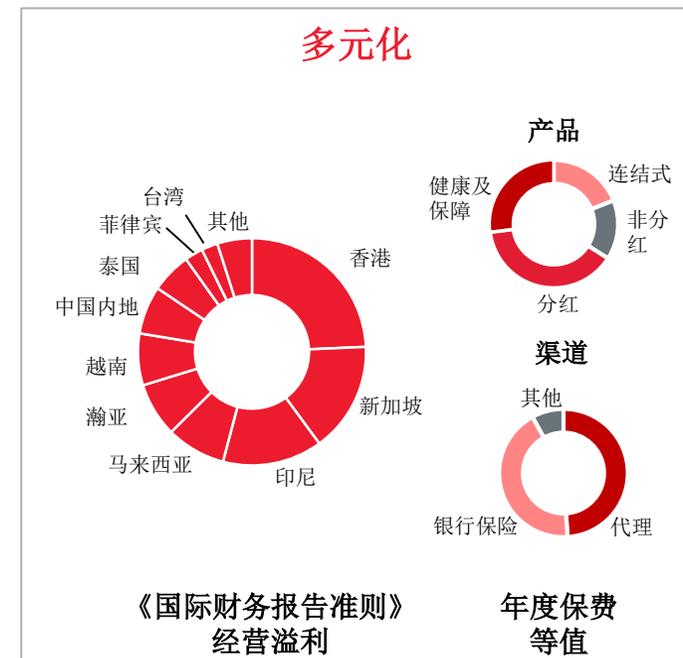
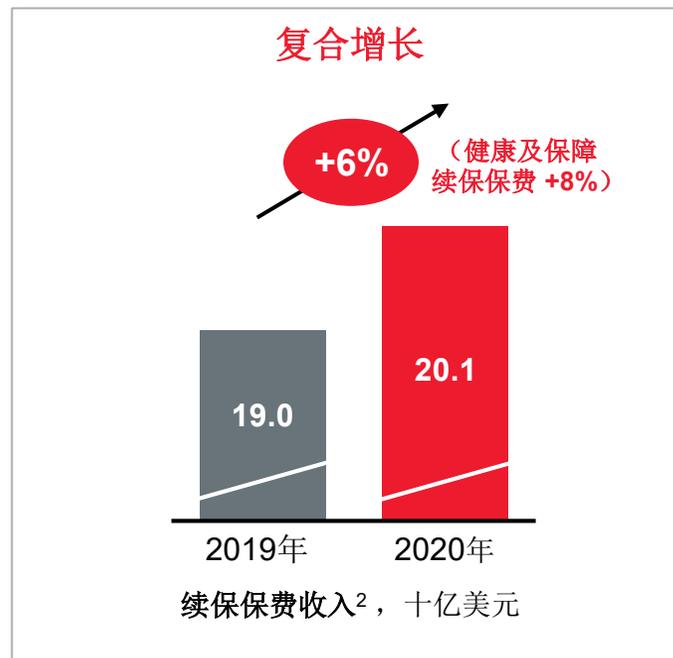
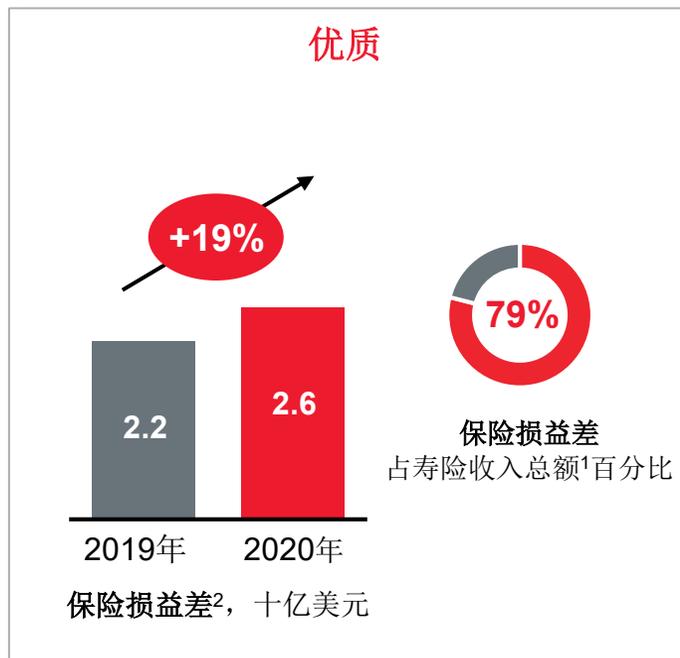
## 预期完成分拆的路径



- ✓ 已完成与Athene的交易
- ✓ 获得银行债务融资承诺
- ✓ 正在草拟监管备案文件
- ✓ 委任Steve Kandarian为主席
- ✓ 任命新领导层
- ✓ 上市公司基础架构 — 进展理想

# 亚洲

## 多元化及质素是取得稳健表现的基础



1. 寿险收入总额包括保险收入、息差收入、手续费收入及分红收入。不包括收入损益差及股东资产预期回报  
2. 按固定汇率基准与2019年全年相比的增长率百分比  
3. 年末内含价值。按实质汇率基准与2019年全年相比的增长率

## 2020年的优先事项及高效的执行力

### 加强多渠道分销

- 符合“百万圆桌会议”会员资格的人数**增长一倍**至超过**13,200**人； 代理人招募**增加4%**至**143,000**人<sup>1</sup>
- 与**TMB**达成协议，进一步巩固于银行保险渠道的领先地位<sup>2</sup>； 与约**20,000**间银行分行合作开展业务
- 200万份**新造直接保单<sup>3</sup>，包括透过 **pulse**<sup>by Prudential</sup> 向代理人的转介

### 专注于健康及保障保险

- 在印度、新加坡、泰国及越南的带动下，**7个**市场的健康及保障产品组合均录得增长
- 175款**新推出及重新设计的产品；包括**逾115款**新推出的传统与健康及保障产品
- 转向独立保障产品 — 新保单于第四季度按年**增加10%**

### 推动瀚亚发展

- 亚洲寿险业务录得稳健流量，带动内部管理基金**增加19%**至**1,380亿美元**<sup>4</sup>（管理基金总计**2,480**亿美元）
- 在扩展策略的推动下，**2020**年第四季度重新录得净流入
- 中国外商独资企业引入 / 分层顾问管理基金总额达**7.43亿美元**

### 深耕中国内地市场

- 客户数目<sup>5</sup>**增加8%**至**160万**； **20家**分支机构遍布**99个**城市（**增加5个**）<sup>5</sup>，并设有**229个**销售网点
- 银行渠道的年度保费等值增长**上升34%**及代理渠道的新业务溢利率达**85%**
- 20家**分支机构中有**17家**分支机构的市场份额有所增加<sup>6</sup>。寿险资产<sup>7</sup> **增加32%**至**216亿美元**

数据截至2020全年，除非另有注明。

1. 不包括印度  
2. 按银行分行  
3. 就2020全年而言。包括**160万份**免费保障保单、**319,000份**微型保费保单及**120,000份**透过向代理人转介的普通保额保单

4. 增长率按实质汇率计算  
5. 相较2019年年底的增长  
6. 市场份额按毛保费收入划分。资料来源：中国银保监会  
7. 按年增长按固定汇率基准计算

## Pulse: 为英国保诚带来新的客户及收入来源

互动



引进



达成

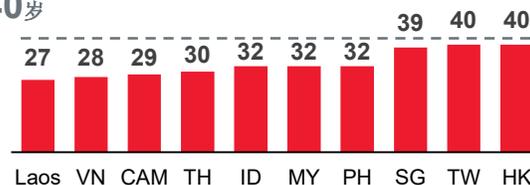


- **Pulse by Prudential** 于**15**个市场上线并以**11**种语言推出<sup>1</sup>
- 与**32**名数码合作伙伴建立合作关系<sup>1</sup>；自推出以来，逾**150万**名用户使用至少一款我们的服务<sup>1</sup>
- 下载量达**2,000**万次<sup>1</sup>
- 推出**37款数码产品**，包括登革热、信用卡还款保障(Credit Shield)、“安健宝”、2019冠状病毒病保障<sup>2</sup>
- 透过**Pulse**及合作伙伴缮发**200万**份保单<sup>2、3</sup>；透过数码渠道获得**130万**名新客户<sup>2</sup>
- 与OVO、The 1、AIS及UOB Mighty建立合作伙伴关系
- **PRULeads**: 将下载量转化为销售线索
- 为代理产生**220万**个销售线索，成功转化为**120,000**项线上至线下销售，录得年度保费等值**2.08亿美元**<sup>2</sup>
- 在印尼、马来西亚及菲律宾，**Pulse**已成为**线上代理销售工具**

扩阔客户基础

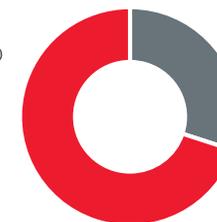
Pulse用户按市场划分的平均年龄为**30**岁<sup>4</sup>

英国保诚现有客户的平均年龄为**40**岁



Pulse客户组合<sup>2</sup>

新客户  
(直销及转介)  
**70%**



现有客户  
**30%**

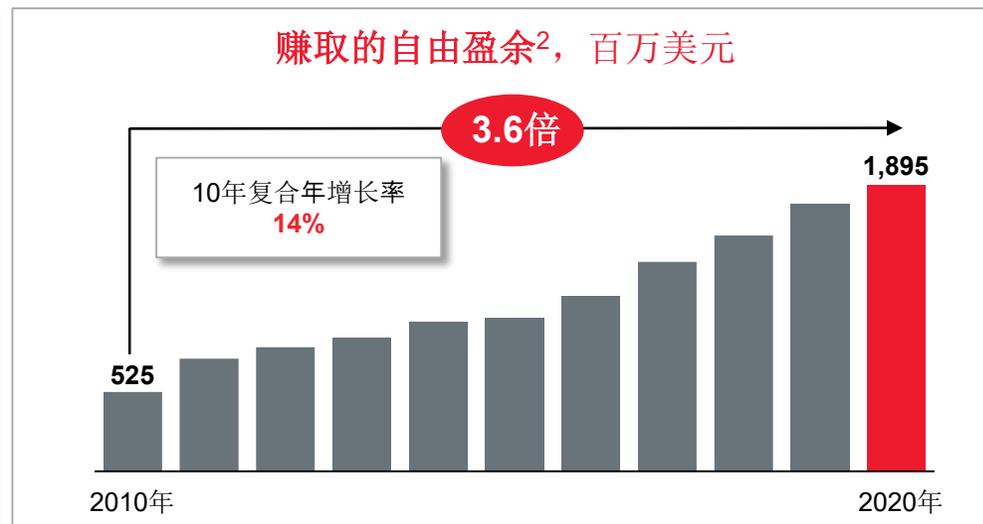
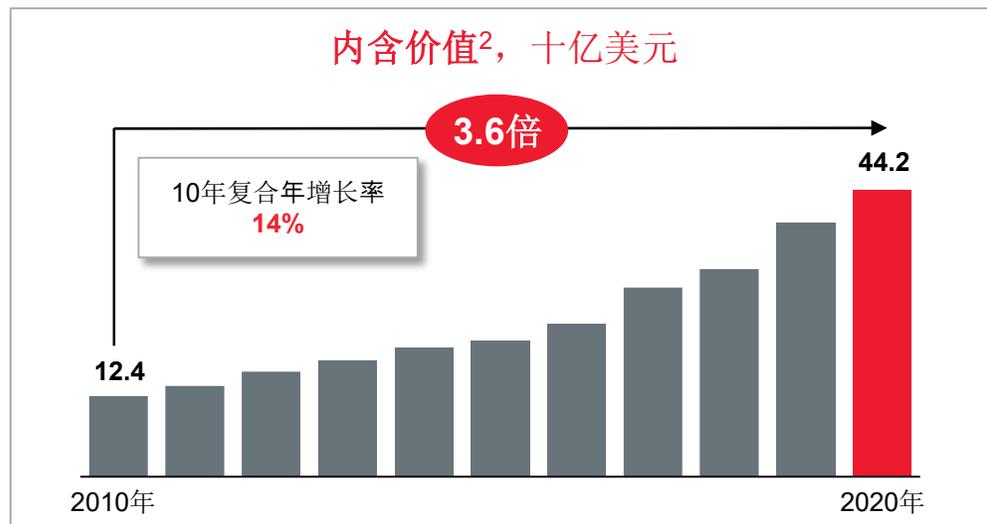
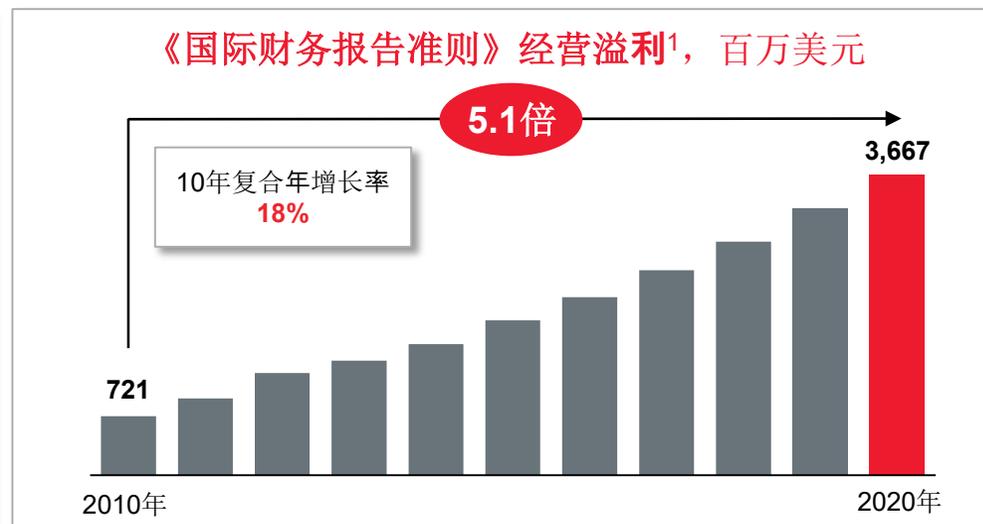
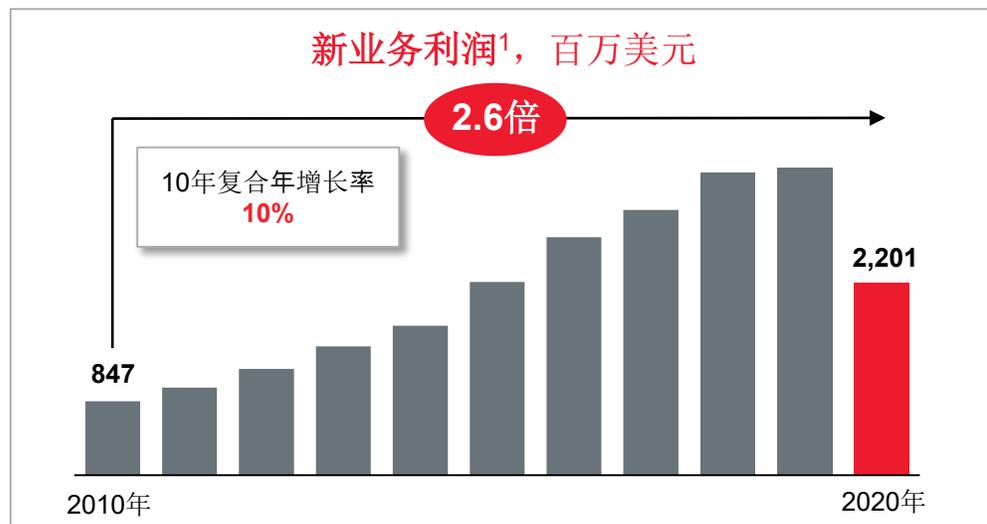
1. 截至2021年2月22日。11个亚洲市场及4个非洲市场

2. 就2020全年而言

3. 包括160万份免费保障保单、319,000份微型保费保单及120,000份透过向代理人转介的普通保额保单

4. Laos: 老挝, VN: 越南, CAM: 柬埔寨, TH: 泰国, ID: 印尼, MY: 马来西亚, PH: 菲律宾, SG: 新加坡, TW: 台湾, HK: 香港

## 创造可持续股东价值的业绩记录



1. 按固定汇率基准计算  
2. 按实质汇率基准计算

# 英国保诚有限公司\*

## 投资优势 — 专注于亚洲及非洲

### 核心特点

与结构性增长动力一致的业务模式



### 独树一帜的股东投资理念

专注于高回报的健康及保障和储蓄产品

每股内含价值录得稳健、可预测及双位数增长<sup>2</sup>

经营资本收入的可持续增长

提供资金，为股东获取更多盈利可观的复合增长及经风险调整的可观回报

1. 截至2020年12月31日

2. 于拟议剥离Jackson后，我们专注于亚洲及非洲的策略将透过价值增值支持长期提供未来股东回报，并致力实现每股内含价值持续双位数增长。反过来，这也得到新业务利润增长率的支持，新业务利润的增长率预计将大幅超过分拆后保诚集团经营所在市场的国内生产总值增长。

# 本集团 重要信息

- Jackson分拆事项于2021年第二季度进展理想<sup>1</sup>
- 疫情强化结构性需求及社会使命
- 稳健的业绩表现及持续强劲的按季增长势头
- 自2013年以来于亚洲投资约100亿美元<sup>2</sup>。内部回报率<sup>3</sup>超过35%，现金回收期为三年<sup>3</sup>
- 透过多元化的优质平台，提高加快增长的能力
- 拟议筹集股本，提高财务灵活性
- 优秀的策略定位，以把握未来长期增长机遇

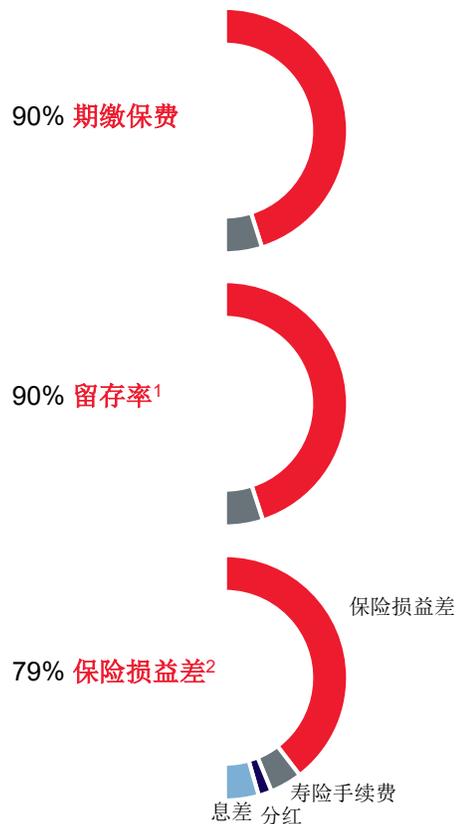
# Mark FitzPatrick

集团财务总监兼营运总裁

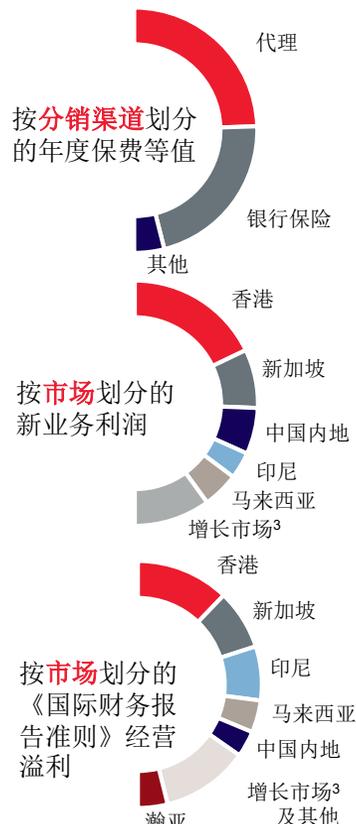
# 2020年亚洲财务表现驱动因素

在艰难环境下，优质、多元化及灵活性为稳健增长提供支持

## 优质



## 多元化



## 灵活性

175款  
新推出及重新设计的产品

约2,000万次  
Pulse 下载量<sup>4</sup>

2.11亿美元  
透过Pulse产生的年度保费等值<sup>5</sup>

(1.80)亿美元  
自2021年1月1日起  
每年节省的中央成本

## 抗逆力

200亿美元  
续保保费

+13%  
2020年《国际财务报告准则》  
经营溢利按年增长率<sup>6</sup>

442亿美元, +13%  
亚洲的欧洲内含价值<sup>7</sup>,  
按年增长率<sup>8</sup>

338%  
亚洲当地资本总和法股东覆盖率<sup>7、9</sup>

1. 不包括印度、老挝及缅甸  
2. 寿险收入总额包括保险损益差、息差收入、寿险手续费收入及分红，不包括收入损益差及股东资产预期回报  
3. 包括除香港、中国合营企业、印尼、马来西亚及新加坡以外的亚洲寿险业务  
4. 截至2021年2月22日，Pulse 下载量达约2,000万次  
5. 截至2020全年，年度保费等值销售额，大部分来自透过向代理人转介而售出的全额保费产品，另有小额收入来自37款新数码产品  
6. 固定汇率基准  
7. 截至2020年12月31日

8. 按实质汇率基准呈列  
9. 以集团最低资本要求为基础的估计状况。于香港的集团监管框架生效前，英国保诚将采用与香港保监局协定的当地资本总和法，以厘定集团监管资本要求。股东业务不包括香港、新加坡及马来西亚分红业务的可用资本及最低资本要求

# 集团

## 选定表现指标

	百万美元	2019全年 (固定汇率 1)	2020全年	变动	
亚洲	内含价值 (十亿美元)	39.2 <sup>2、3</sup>	44.2 <sup>4</sup>	13%	
	新业务利润	3,533	2,201	(38)%	销售受阻
	赚取的经营自由盈余 <sup>5、6</sup>	1,762	1,895	8%	具抗逆力的有效业务
	经调整《国际财务报告准则》经营溢利 <sup>5</sup>	3,256	3,667	13%	
	瀚亚管理基金 (十亿美元)	241 <sup>2、3</sup>	248 <sup>4</sup>	3%	
美国	风险为本资本比率(%) <sup>7</sup>	366% <sup>2、3</sup>	347% <sup>4</sup>		稳健的资本
	风险为本资本比率 (于剥离时的百分比)	-	>450% <sup>8</sup>		
集团	股东当地资本总和法比率(%) <sup>9</sup>	309% <sup>3、10</sup>	328% <sup>4、11</sup>		
	经调整《国际财务报告准则》经营溢利	5,285	5,507	4%	

1. 固定汇率基准 (固定汇率)

2. 按实质汇率基准呈列

3. 截至2019年12月31日

4. 截至2020年12月31日

5. 未计重组成本

6. 赚取的经营自由盈余 (经营自由盈余)

7. Jackson National Life

8. 于拟议剥离时, 视乎市场状况, Jackson预期将借债及混合集资方式筹集的所得款项注入其受规管保险附属公司, 从而达致风险为本资本比率超过450%

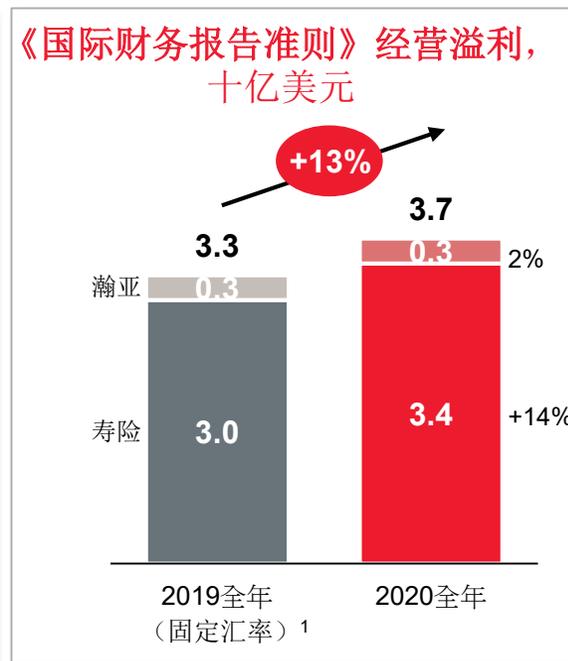
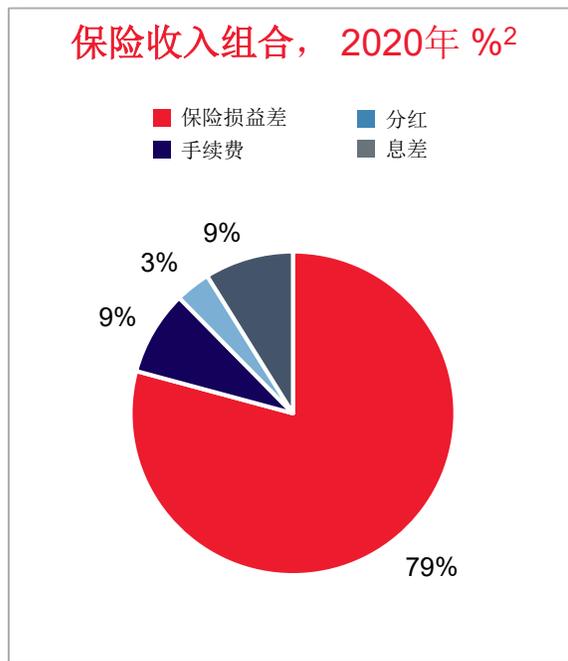
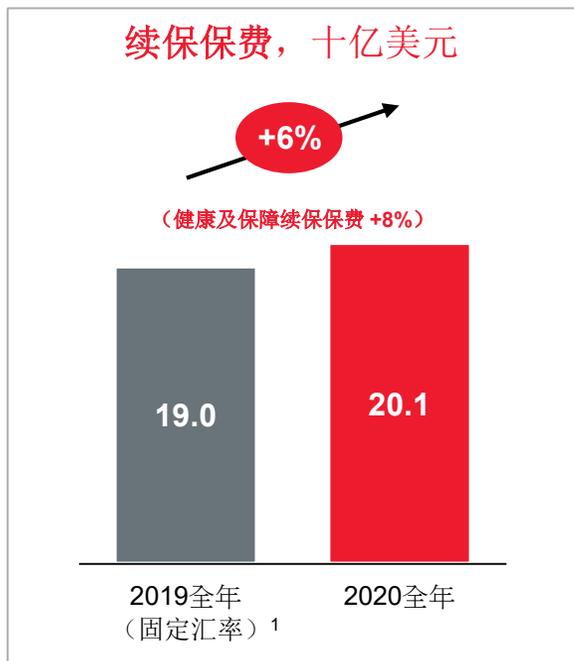
9. 以集团最低资本要求为基础的估计状况。英国保诚有限公司\*正采用与香港保险业监管局(保监局)协定的当地资本总和法, 厘定集团监管资本要求, 直至集团监管框架预期于2021年第二季度香港保监局评定后对英国保诚生效, 惟须遵守过渡安排

10. 未计派付2019年第二次中期普通股股息

11. 未计派付2020年第二次中期普通股股息

# 亚洲：优质的期缴保费业务模式

具抗逆力及基础广泛的复合增长推动《国际财务报告准则》经营溢利



**增长基础广泛且具规模**

**2020全年《国际财务报告准则》经营溢利**

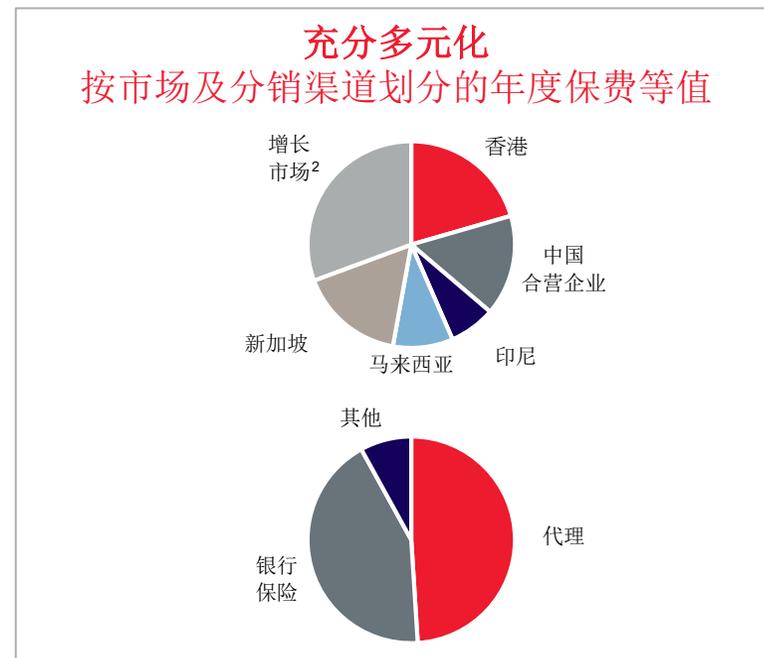
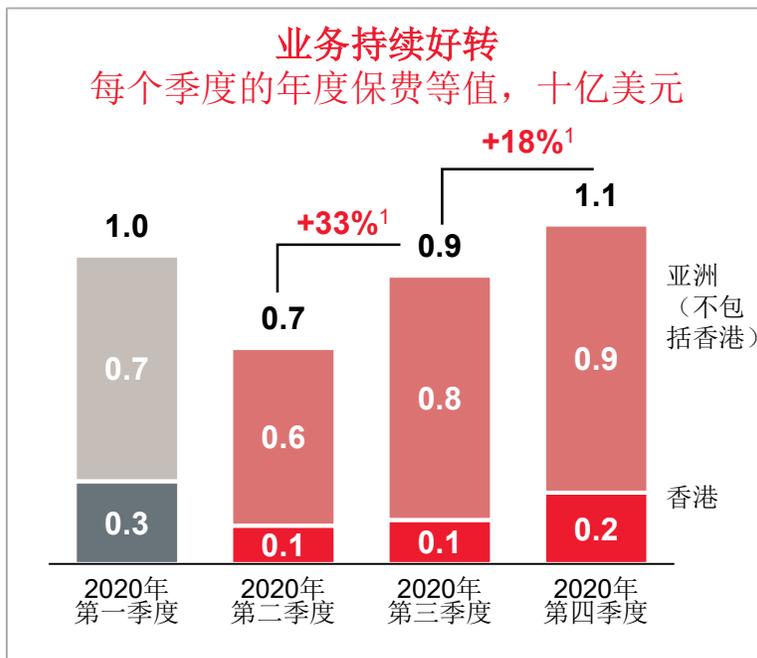
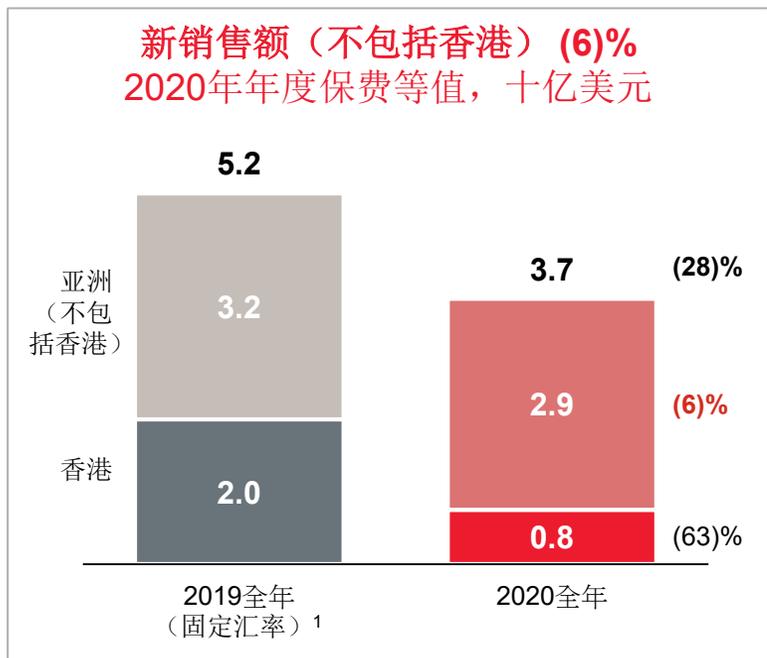
地区	按年% <sup>3</sup>	百万美元
香港	20%	891
新加坡	18%	574
印尼	(1)%	519
马来西亚	14%	309
中国合营企业	15%	251
越南	14%	270
泰国	24%	210
菲律宾	25%	95
台湾	10%	85
瀚亚	2%	283

**9个市场录得双位数增长<sup>3、4</sup>**

- 保险损益差推动《国际财务报告准则》寿险经营溢利多元化增长(+19%)
- 88%的寿险收入来自保险损益差及手续费收入<sup>2</sup>
- 瀚亚经营溢利增长2%，成本收入比率维持在52%的稳定水平

# 亚洲：新业务表现

## 2020全年销售额反映多元化数码特许经营业务强势反弹



- 新业务年度保费等值趋势受2019冠状病毒病相关措施的执行时间影响
- 随着限制措施解除，新销售额有所回升。虽然受挫，但2020全年亚洲（不包括香港）仅按年下降(6)%<sup>1</sup>
- 新销售额由2020年第二季度的低位连续录得按季增长。2020年第四季度线上销售额占23%
- 在7个市场增加健康及保障组合

# 亚洲：不断增长的价值及规模

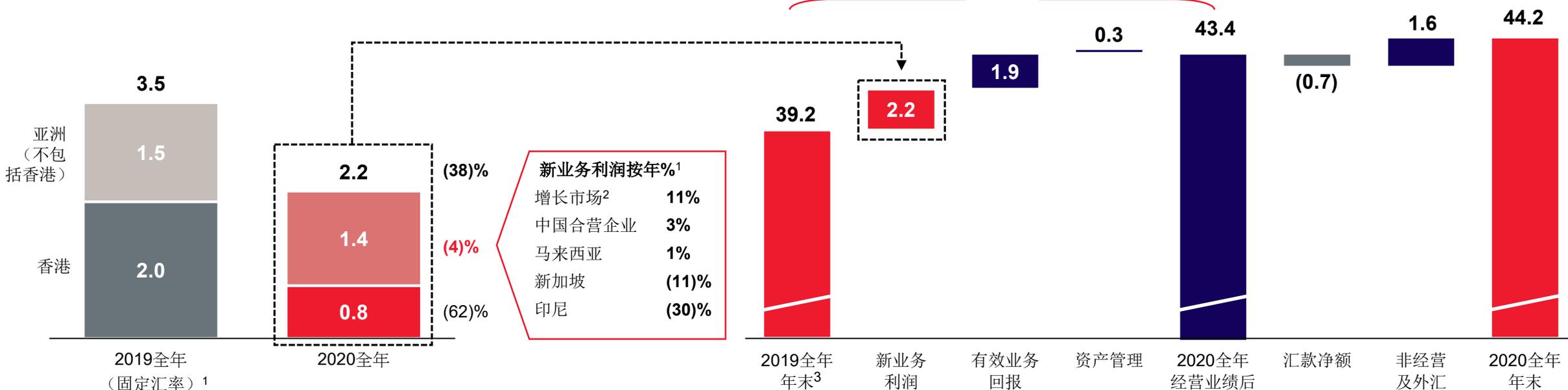
新业务利润推动欧洲内含价值双位数增长（未计汇款及非经营影响）

新业务利润，十亿美元

新业务利润推动亚洲分部的欧洲内含价值增长，十亿美元

+11%

按年+13%

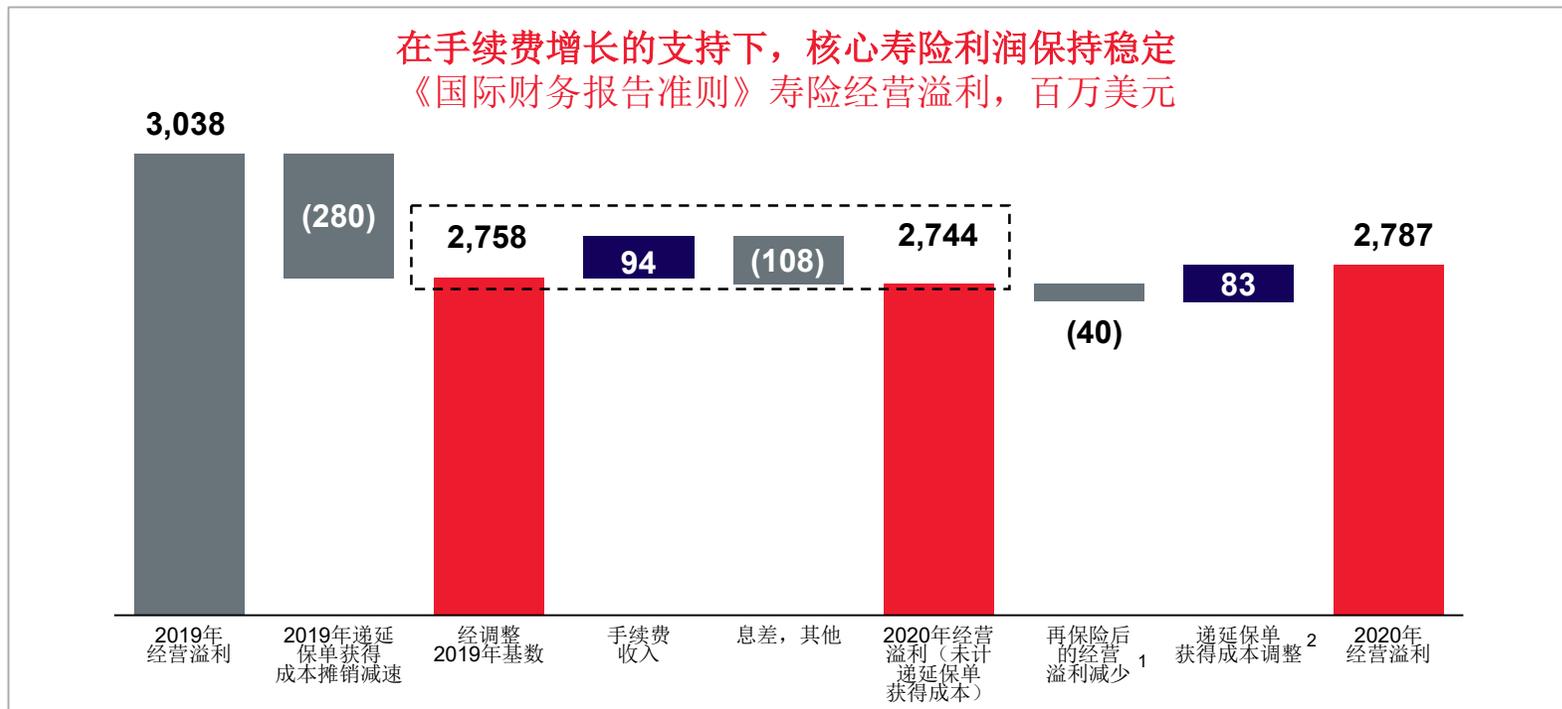
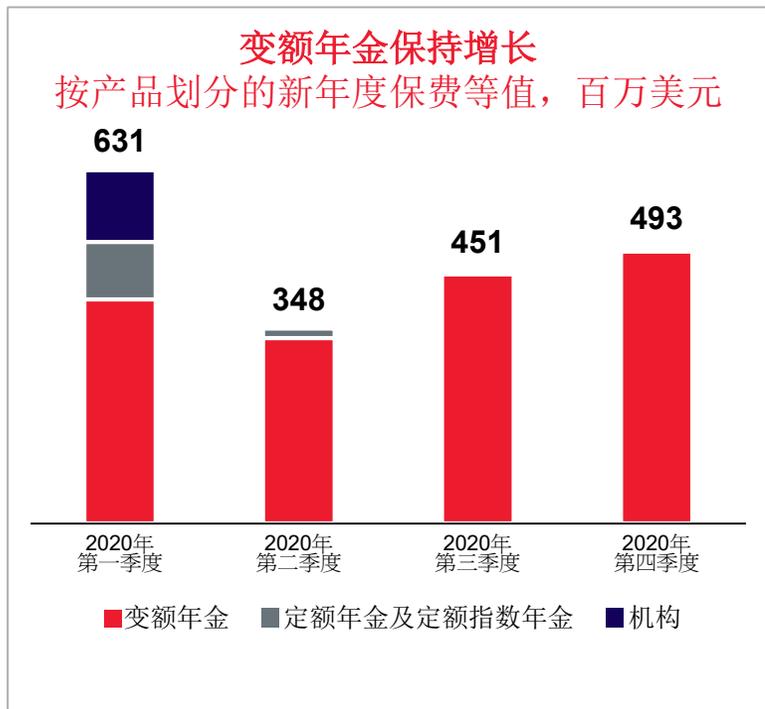


新业务利润跌幅与新销售额跌幅相若。新业务利润推动分部的欧洲内含价值增长

有效业务回报反映解除贴现及持续正面的经营经验差

剥离后：新业务利润增长率预计将超过我们经营所在市场的国内生产总值增长率，有赖于此，英国保诚将致力使每股欧洲内含价值实现持续双位数增长

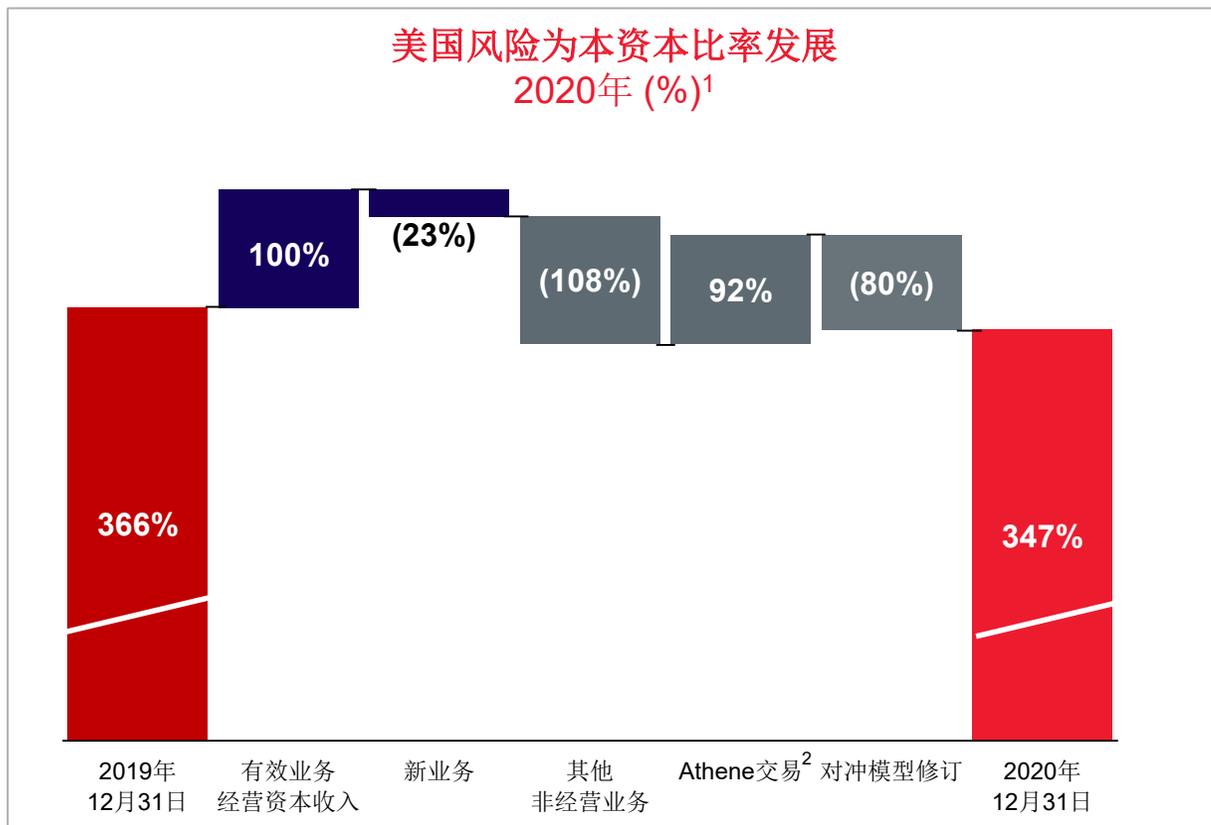
## 2020年新销售额及经营溢利表现



- 新变额年金销售额按年增长13%。定额年金、定额指数年金及机构大幅减少，反映定价措施
- 变额年金流量净额增加20亿美元；独立账户结余按年增长12%，平均上升5%
- 手续费收入增加推动《国际财务报告准则》经营盈利（未计再保险交易及递延保单获得成本调整）

# 美国

## 专注于资本发展



- 有效业务经营资本盈余<sup>3</sup>收入9.75亿美元符合预期，增加100个百分点
- 新业务开支减少(23)个百分点（2019年：(75)个百分点）
- 其他非经营影响主要由于利率下跌、股市上扬及波动加剧所致
- 因债务融资而进行资本重组后，于剥离时风险为本资本比率预计将超过450%<sup>4</sup>

### 模型修订：

- 年度假设审阅；内部及外部核证程序
- 经优化的简化令美国法定会计下的假定未来净对冲得益有所减少
- 可用资本总额(1.39)亿美元及公司行动水平2.51亿美元受影响，令盈余减少(3.90)亿美元；比率影响(80)个百分点<sup>3</sup>

1. Jackson National Life.  
 2. Jackson向Athene以再保险分出其绝大部分的美国定额年金及定额指数年金有效业务组合。再保险协议已于2020年6月1日生效。于2020年7月，Athene Life Re Ltd向英国保诚的美国业务投资5.00亿美元，以换取11.1%的经济利益（涉及9.9%的投票权益）  
 3. 盈余的定义为可用资本总额超出所需资本的盈余（设为公司行动水平的100%）  
 4. 于拟议剥离时，视乎市场状况，Jackson预期将借债及混合集资方式筹集的所得款项注入其受规管保险附属公司，从而达到致风险为本资本比率超过450%

# 集团

实现企业开支每年减少1.80亿美元； 2023年起再减少7,000万美元

## 集团《国际财务报告准则》业绩，百万美元

	2019 全年 (固定 汇率) <sup>1</sup>	2020 全年	变动 %
亚洲	3,256	3,667	13%
美国	3,070	2,796	(9)%
来自持续经营业务的分部利润总计	<b>6,326</b>	<b>6,463</b>	<b>2%</b>
其他收入及开支（未计重组及《国际财务报告准则》第17号成本）	(931)	(748)	20%
其中包括：			
核心结构性借款应付利息	(518)	(337)	35%
企业开支	(463)	(417)	10%
重组及《国际财务报告准则》第17号成本	(110)	(208)	(89)%
经调整《国际财务报告准则》经营业绩：持续经营业务	<b>5,285</b>	<b>5,507</b>	<b>4%</b>
股东支持业务的短期波动、企业交易	(3,377)	(3,359)	1%
来自持续经营业务的税前利润	<b>1,908</b>	<b>2,148</b>	<b>13%</b>
期内来自持续经营业务的税后利润	<b>1,944</b>	<b>2,185</b>	<b>12%</b>



自2021年1月1日起每年节省1.80亿美元；其中约8,000万美元于2020年成本中反映

2023年起每年再减少约7,000万美元

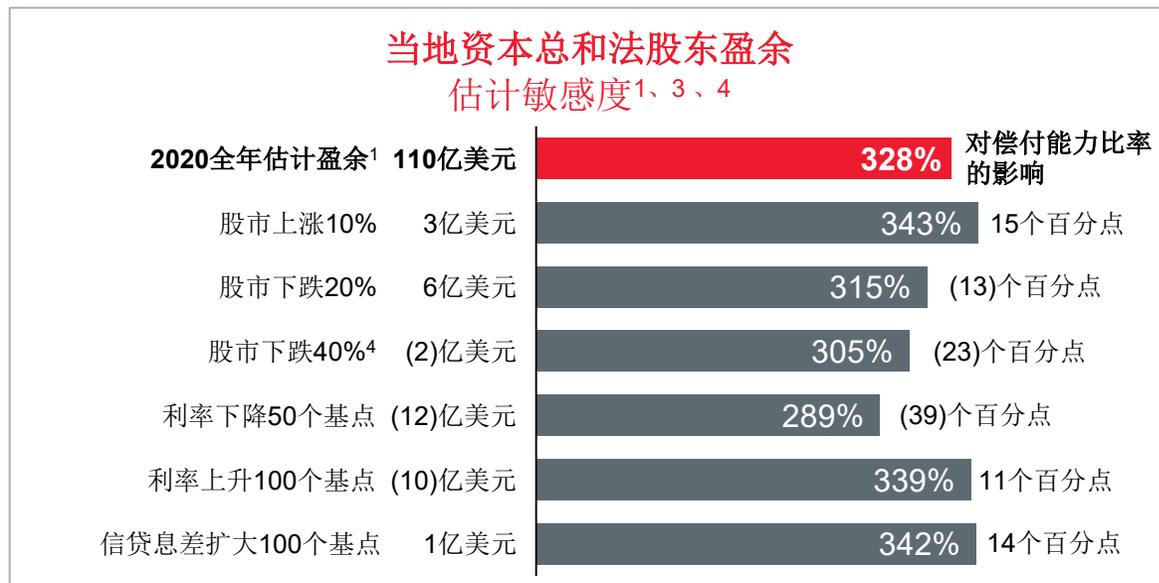
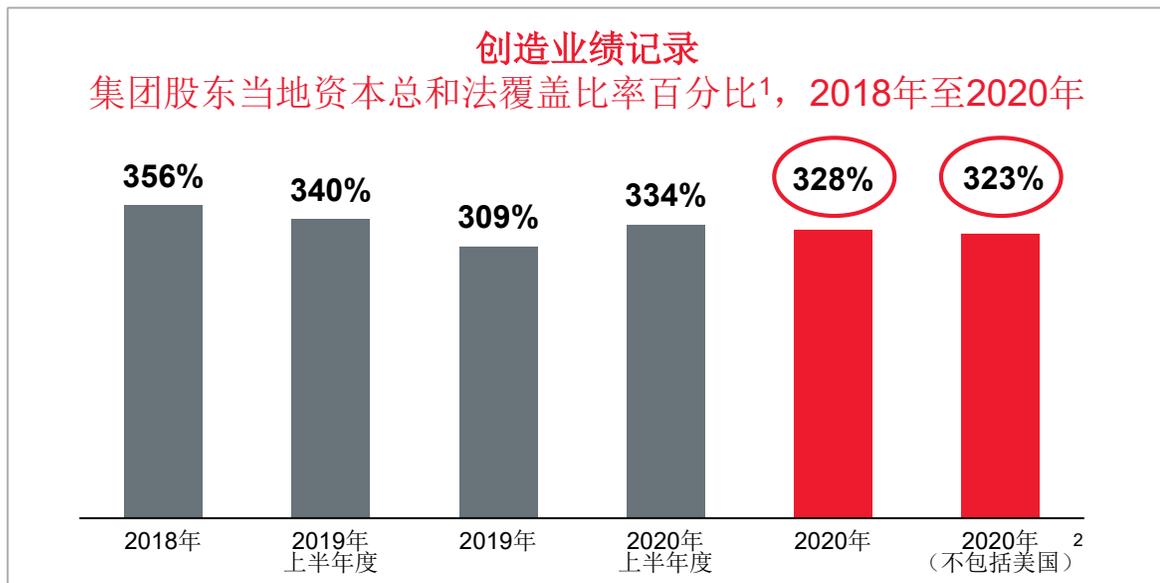
重组及《国际财务报告准则》第17号成本增加，反映持续进行的《国际财务报告准则》第17号项目，以及与M&G plc分拆后旨在削减中央成本的措施有关的成本

### 短期波动及企业交易：

- 短期波动反映与利率及股市变动（尤其是在美国）相关的会计影响
- 企业交易包括Jackson与Athene再保险交易产生的收益，以及香港业务订立的再保险交易

# 优秀的策略定位，以配合集团监管框架过渡

## 创造当地资本总和法业绩记录

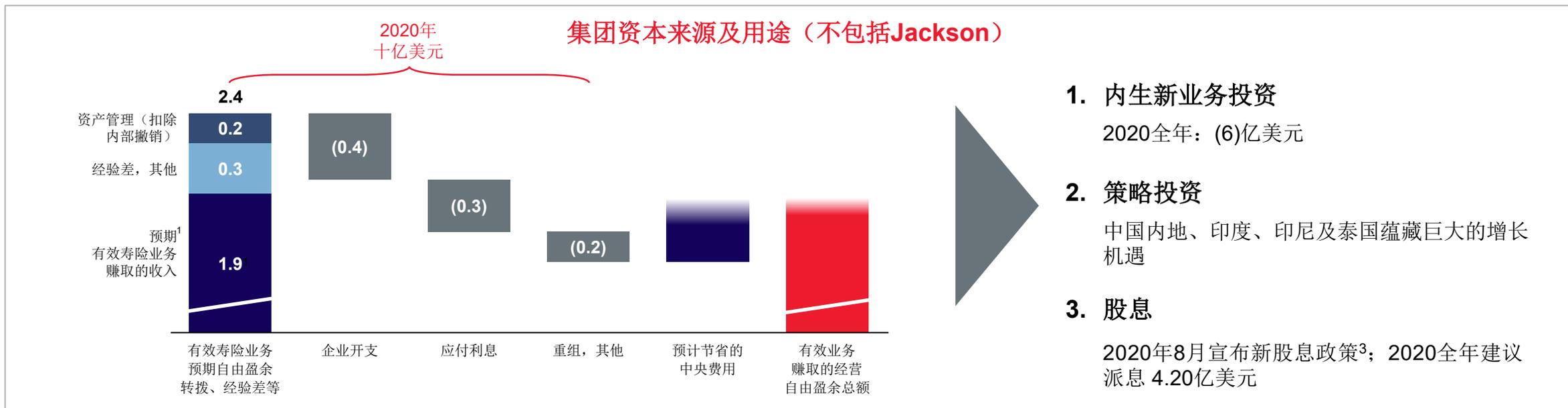


- 集团监管框架预期将于2021年第二季度经香港保监局评定后对英国保诚生效，惟须遵守过渡安排
- 除债务工具的处理外，集团监管方法与当地资本总和法基本一致
- 初步分析表明，英国保诚发行的所有工具均将符合可予继续采用的条件

1. 按持续经营业务的集团最低资本要求计算。英国保诚有限公司\*正采用与香港保险业监管局（保监局）协定的当地资本总和法，以厘定集团监管资本要求，直至集团监管框架生效为止。先前报告的持续经营业务上一年度数据。股东业务不包括香港、新加坡及马来西亚分红业务的可用资本及最低资本要求  
 2. 未计拟议保留于Jackson的19.9%非控股权益  
 3. 除-40%股市敏感度外，敏感度结果假设于2020年12月31日出现瞬间市场变动  
 4. 如属动态对冲，允许重新调整，方法是假设瞬间下跌20%及在其后四周内进一步下跌20%

# 英国保诚：亚洲及非洲

## 亚洲及非洲的投资带来可预测的资本回报



可预测的有效业务赚取的收入。2021年预期有效寿险业务转拨 22亿美元<sup>2</sup>（2020年：19亿美元<sup>1</sup>）

中央开支及利息成本预期将减少

能够相当灵活地投资于新业务及策略性增长机遇

2020年的策略投资包括泰国、大华银行及非洲的业务拓展

1. 基于2020年12月31日的经济状况。假设在2019年12月31日的经济状况下，折合金额将为20亿美元  
 2. 基于2020年12月31日的经济状况  
 3. 股息增长预期将与亚洲赚取的经营活动自由盈余增长（扣除适当调整的中央成本）相若，并将在考虑经济前景、投资机遇及市场状况后予以设定  
 4. “策略投资，其他”包括对TMB银行保险合作关系付款总额、第二笔大华银行付款的中央融资。2021年1月1日第二笔TMB银行保险合作关系付款，从2020年控股公司结余中抵扣。

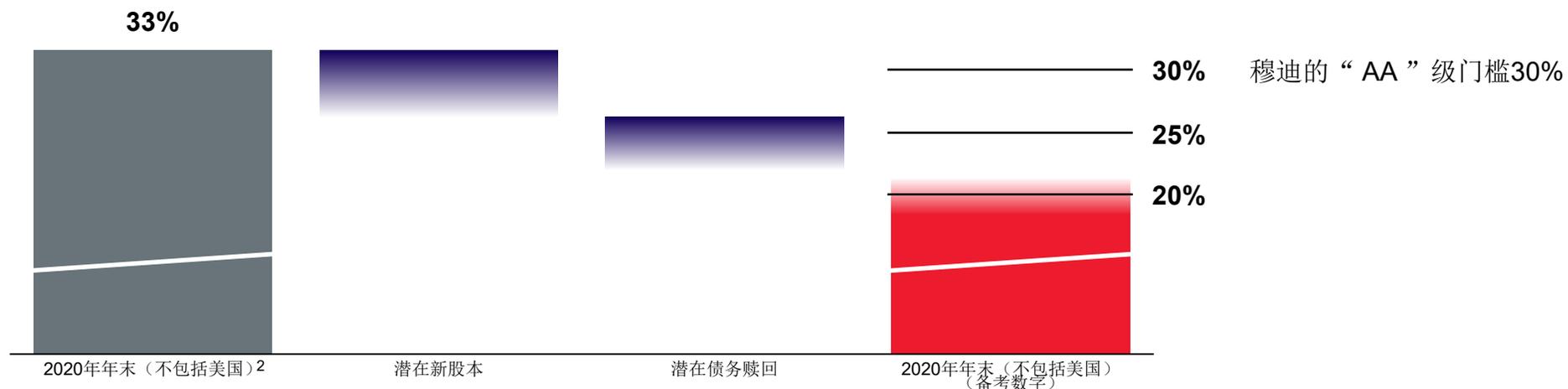
### 控股公司现金（2020年，百万美元）

年初现金	2,207
汇入的净现金总额	771
已付利息净额	(294)
企业活动	(235)
已派付股息	(814)
策略投资，其他	(1,155) <sup>4</sup>
债务发行	983
<b>年末现金</b>	<b>1,463</b>

# 英国保诚：亚洲及非洲

## 由适当的融资结构提供支持

提高财务灵活性  
穆迪总杠杆比率 (%)<sup>1</sup>



穆迪总杠杆比率目标范围为20%至25%<sup>3</sup>

在经营中或会暂时性超出这一范围，以把握增长机会，赚取可观的经风险调整回报<sup>3</sup>

为加快去杠杆化及提高财务灵活性，正在考虑筹集约25亿至30亿美元的新股本

截至7月底，达到第一个可赎回日期的债务为22.5亿美元，每年约1.25亿美元与利息成本相关

1. 按穆迪总杠杆基准计算，即管理层拟于未来用以管理杠杆的基准，当中计及包括商业票据在内的债务总额，并计及本集团分红基金内的部分盈余  
2. 于剥离Jackson后（根据2020年12月31日的资产负债表，假设并无剥离前股息，且未计于Jackson的19.9%留存权益），若以穆迪为基准，则对等的比率为33%  
3. 于分拆美国业务后，英国保诚作为专注于亚洲及非洲的业务，目标是在中期内将债务杠杆比率维持在约20%至25%。英国保诚在经营中或会暂时性超出这一范围，以把握不时出现的增长机会，赚取可观的经风险调整回报，同时保持稳健的信贷评级

# 英国保诚：亚洲及非洲

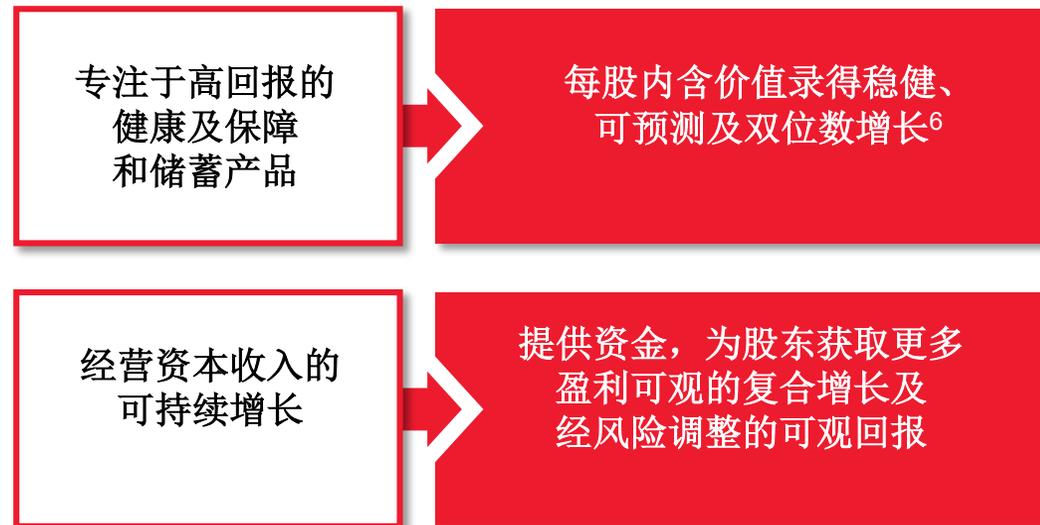
## 投资优势 — 专注于亚洲及非洲

### 核心特点

在9个寿险市场位居**前三** / 在7个资产管理市场中位居**前十**  
与结构性增长动力一致的业务模式



### 独树一帜的股东投资理念



1. 2020全年。寿险收入总额包括保险损益差、息差收入、寿险手续费收入及分红，不包括收入损益差及股东资产预期回报。  
2. 约600,000名代理（包括印度）。截至2021年2月22日，Pulse下载量达约2,000万次。  
3. 截至2020全年。年度保费等值销售额，大部分来自透过向代理人转介而售出的全额保费产品，另有小额收入来自37款新数码产品。  
4. 截至2020年12月31日。

5. 2010年12月31日至2020年12月31日的增幅，按实质汇率基准呈列。  
6. 于拟议剥离Jackson后，我们专注于亚洲及非洲的策略将透过价值增值支持长期提供未来股东回报，并致力实现每股内含价值持续双位数增长。反过来，这也得到新业务利润增长率的支持，新业务利润的增长率预计将大幅超过分拆后保诚集团经营所在市场的国内生产总值增长。

# 英国保诚有限公司\*

## 要点一览

- 在艰难环境下，优质、多元化及灵活性为稳健增长提供支持
- 预期将透过分拆的方式于2021年第二季度完成剥离美国业务<sup>1</sup>
- 正在考虑筹集25亿至30亿美元的新股本，以提高财务灵活性及减低资产负债表杠杆
- 优秀的策略定位，以充分把握亚洲及非洲的未来增长机遇，并致力实现每股欧洲内含价值持续双位数增长<sup>2</sup>



Prudential plc

英国保诚有限公司\*

2020年全年业绩

2021年3月3日

\*仅供识别