

Prudential plc

英國保誠有限公司\*

2020年全年業績

2021年3月3日

\*僅供識別



本公告可能載有「前瞻性陳述」，涉及若干英國保誠的計劃及其對其及Jackson的日後財務狀況、表現、業績、策略及宗旨的目標和預期。並非過往事實的陳述，包括關於英國保誠的信念及預期的陳述，並包括但不限於包含「可能」、「將」、「應」、「繼續」、「旨在」、「估計」、「預測」、「相信」、「有意」、「期望」、「計劃」、「尋求」、「預期」及類似涵義詞語的陳述，均為前瞻性陳述。該等陳述基於在作出陳述時的計劃、估計及預測而作出，因此不應過度依賴該等陳述。就其性質而言，所有前瞻性陳述均涉及風險及不明朗因素。

多項重要因素可能導致英國保誠及Jackson的實際日後財務狀況或表現或任何前瞻性陳述內所指實體的其他所示業績與在有關前瞻性陳述所示者有重大差別。該等因素包括但不限於在預期時間框架內完成或完全完成Jackson Financial Inc.擬議分拆事項的能力；Jackson Financial Inc.及其集團管理層於分拆後推行業務計劃的能力；目前2019冠狀病毒病疫情的影響，包括不利的金融市場及流動性影響、監管機構及監督部門所採取的回應及行動、對銷售、賠款及假設的影響，以及產品退保個案增加、對英國保誠（以及其供應商和合作夥伴）營運的中斷、與新銷售程序相關的風險以及資訊安全風險；未來市況，例如利率和匯率波動、低息環境可能持續，以及經濟不明朗因素的影響、向低碳經濟轉型對資產估值的影響、衍生工具未能有效對沖產品保證所產生的風險、通脹及通縮以及金融市場的整體表現；全球政治不明朗因素，包括跨境貿易摩擦增加的可能性以及運用行政權力限制貿易、金融交易、資本移動及／或投資；監管機構的政策及行動，特別是英國保誠的全集團監管機構香港保險業監管局的政策及行動，以及一般的新政府措施；鑒於被指定為國際活躍保險集團，國際保險監管者協會所採納系統風險及其他集團監督政策標準對英國保誠的影響；競爭及快速技術變革的影響；特別是死亡率和發病率趨勢、退保率及保單續新率對英國保誠業務及業績的影響；氣候變化及全球健康危機對英國保誠業務及經營的實質、社會及財務影響；在相關行業內日後收購或合併的時間、影響及其他不明朗因素；內部轉型項目及其他策略措施未能達致目標的影響；英國保誠業務進行再保險的效用；英國保誠（或其供應商及合作夥伴）的營運抗逆力可能不足的風險，包括因外部事件而導致的營運障礙；英國保誠（或其供應商及合作夥伴）資訊科技、數碼系統及資料的可用性、保密性或完整性遭到破壞；M&G plc分拆及（倘若得以完成）Jackson Financial Inc.的分拆對英國保誠構成的任何持續影響；英國保誠及其聯屬公司經營所在司法權區的資本、償付能力標準、會計準則或相關監管框架，以及稅務及其他法例和規例變動的影響；法律及監管措施、調查及糾紛的影響；以及因未能充分應對環境、社會及管治事宜而產生的影響。舉例而言，上述及其他重要因素可能導致釐定經營業績所用假設的變動或日後保單給付準備金的重新預計。有關可能導致英國保誠的實際日後財務狀況或表現或任何前瞻性陳述內所指實體的其他所示業績與在英國保誠的前瞻性陳述所預期者有差別（可能是重大差別）的上述及其他重要因素的進一步討論，已載於英國保誠的2020年全年度業績監管新聞稿內「風險因素」一節。英國保誠的2020年全年度業績監管新聞稿可於其網站[www.prudentialplc.com](http://www.prudentialplc.com)查閱。

本公告所載的任何前瞻性陳述僅討論截至作出陳述當日的情況。除根據《英國售股章程規則》、《英國上市規則》、《英國披露及透明度規則》、《香港上市規則》、《新加坡交易所上市規則》或其他適用法律及法規所規定者外，英國保誠表明概不就更新本公告所載的任何前瞻性陳述或其可能作出的任何其他前瞻性陳述承擔任何責任，不論有關前瞻性陳述是基於日後事件、新增資料或其他原因而作出。

## 警告聲明

本演示文稿並不構成或組成於任何司法權區購買、收購、認購、出售、處置或發行任何證券的任何要約或邀請，或要約購買、收購、認購、出售或處置任何證券的任何招攬，而本演示文稿（或其任何部分）或其分發概不構成其訂立任何合約的依據，亦不應為就此訂立的任何合約而對本演示文稿（或其任何部分）或其分發加以依賴。

# Mike Wells

集團執行總裁

有關美國業務分拆事項的最新進展

業務摘要

新英國保誠的投資優勢

# 美國

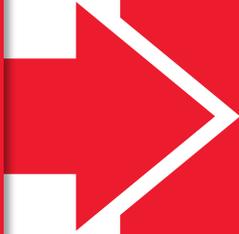
## 擬議分拆事項

### 實現重要優先事項

- 逐步使Jackson成爲完全獨立的業務
- 讓投資者從亞洲及非洲的機遇中獲益

### 分拆事項的預期裨益

- 加快英國保誠轉型爲專注於亞洲和非洲的增長業務
- 大幅推進完全剝離
- 一步到位，終止將Jackson綜合入賬



股東價值  
最大化

# 美國

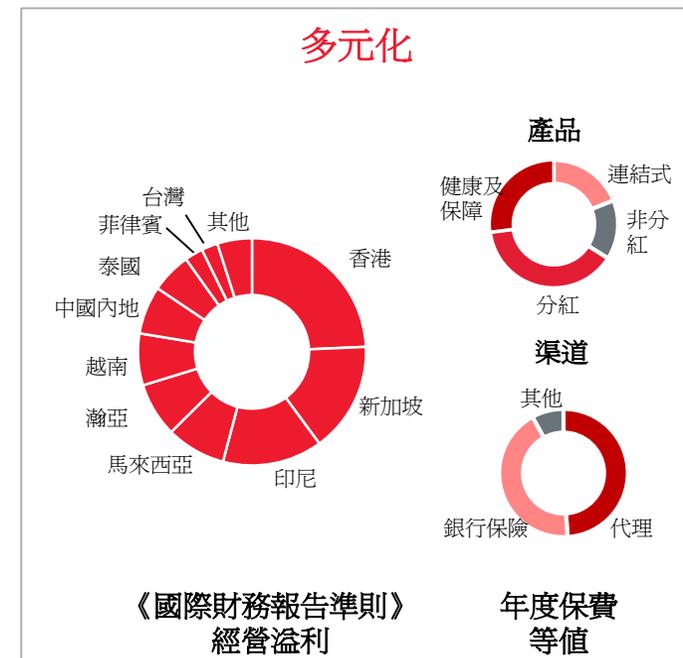
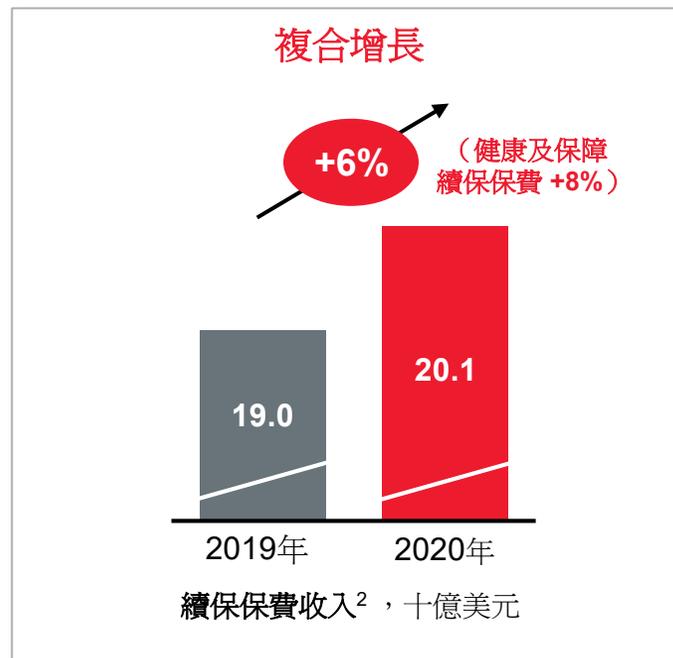
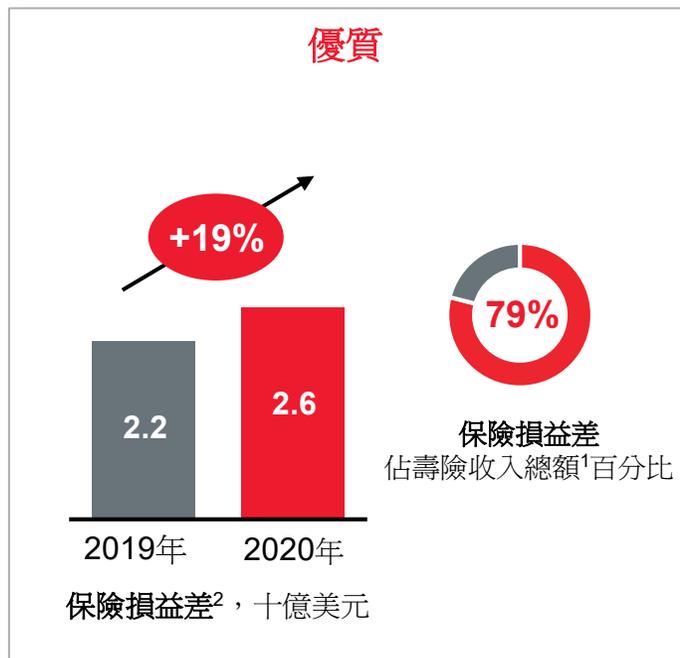
## 預期完成分拆的路徑



- ✓ 已完成與Athene的交易
- ✓ 獲得銀行債務融資承諾
- ✓ 正在草擬監管備案文件
- ✓ 委任Steve Kandarian為主席
- ✓ 任命新領導層
- ✓ 上市公司基礎架構 – 進展理想

# 亞洲

## 多元化及質素是取得穩健表現的基礎



### 加強多渠道分銷

- 符合「百萬圓桌會議」會員資格的人數**增長一倍**至超過**13,200**人；代理人招募**增加4%**至**143,000**人<sup>1</sup>
- 與TMB達成協議，進一步鞏固於銀行保險渠道的領先地位<sup>2</sup>；與約**20,000**間銀行分行合作開展業務
- **200萬份**新造直接保單<sup>3</sup>，包括透過 **pulse**<sup>by Prudential</sup> 向代理人的轉介

### 專注於健康及保障保險

- 在印度、新加坡、泰國及越南的帶動下，**7個**市場的健康及保障產品組合均錄得增長
- **175款**新推出及重新設計的產品；包括**逾115款**新推出的傳統與健康及保障產品
- 轉向獨立保障產品 – 新保單於第四季度按年**增加10%**

### 推動瀚亞發展

- 亞洲壽險業務錄得穩健流量，帶動內部管理基金**增加19%**至**1,380億美元**<sup>4</sup>（管理基金總計2,480億美元）
- 在擴展策略的推動下，2020年第四季度重新錄得淨流入
- 中國外商獨資企業引入／分層顧問管理基金總額達**7.43億美元**

### 深耕中國內地市場

- 客戶數目<sup>5</sup>**增加8%**至**160萬**；**20家**分支機構遍佈**99個**城市（**增加5個**）<sup>5</sup>，並設有**229個**銷售網點
- 銀行渠道的年度保費等值增長**上升34%**及代理渠道的新業務溢利率達**85%**
- **20家**分支機構中有**17家**分支機構的市場份額有所增加<sup>6</sup>。壽險資產<sup>7</sup> **增加32%**至**216億美元**

數據截至2020全年，除非另有註明。

1. 不包括印度  
2. 按銀行分行  
3. 就2020全年而言，包括160萬份免費保障保單、319,000份微型保費保單及120,000份透過向代理人轉介的普通保額保單

4. 增長率按實質匯率計算  
5. 相較2019年年底的增長  
6. 市場份額按毛保費收入劃分。資料來源：中國銀保監會  
7. 按年增長按固定匯率基準計算

# 亞洲

## Pulse：為英國保誠帶來新的客戶及收入來源

互動



引進



達成

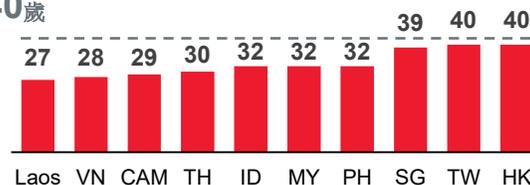


- **Pulse by Prudential** 於**15**個市場上線並以**11**種語言推出<sup>1</sup>
- 與**32**名數碼合作夥伴建立合作關係<sup>1</sup>；自推出以來，逾**150萬**名用戶使用至少一款我們的服務<sup>1</sup>
- 下載量達**2,000萬**次<sup>1</sup>
- 推出**37款**數碼產品，包括登革熱、信用卡還款保障(Credit Shield)、「安健寶」、2019冠狀病毒病保障<sup>2</sup>
- 透過Pulse及合作夥伴繕發**200萬**份保單<sup>2、3</sup>；透過數碼渠道獲得**130萬**名新客戶<sup>2</sup>
- 與OVO、The 1、AIS及UOB Mighty建立合作夥伴關係
- **PRULeads**：將下載量轉化為銷售線索
- 為代理產生**220萬**個銷售線索，成功轉化為**120,000**項線上至線下銷售，錄得年度保費等值**2.08億美元**<sup>2</sup>
- 在印尼、馬來西亞及菲律賓，Pulse已成為**線上代理銷售工具**

擴闊客戶基礎

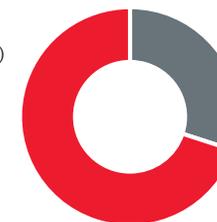
Pulse用戶按市場劃分的平均年齡為**30**歲<sup>4</sup>

英國保誠現有客戶的平均年齡為**40**歲



Pulse客戶組合<sup>2</sup>

新客戶  
(直銷及轉介)  
**70%**



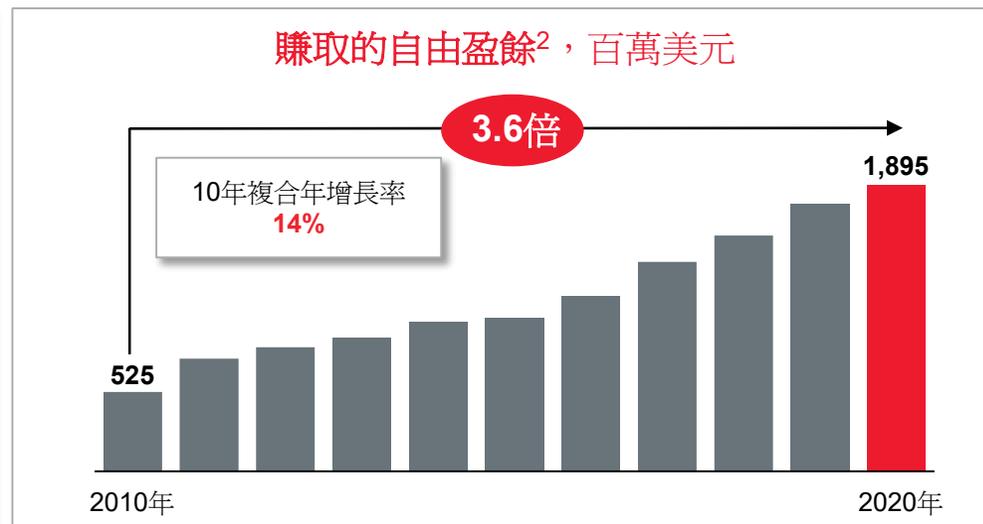
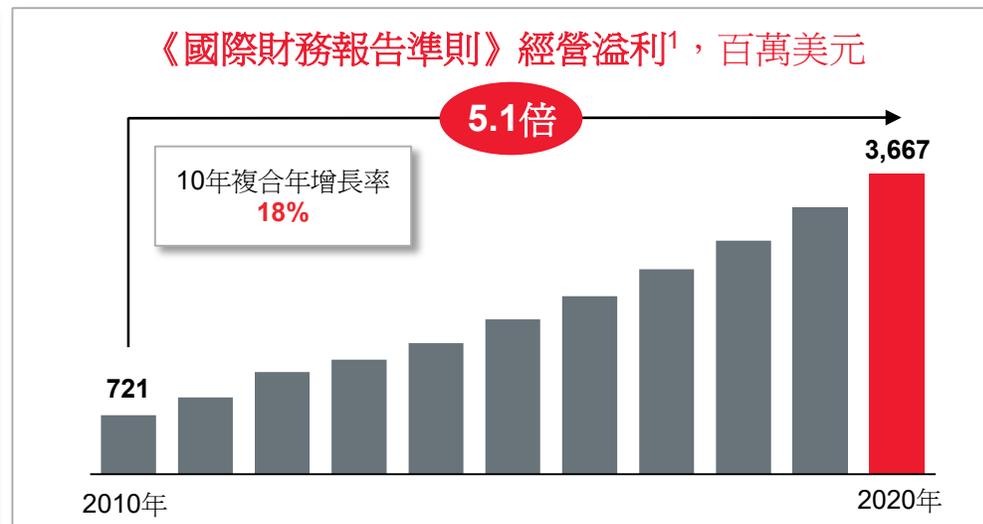
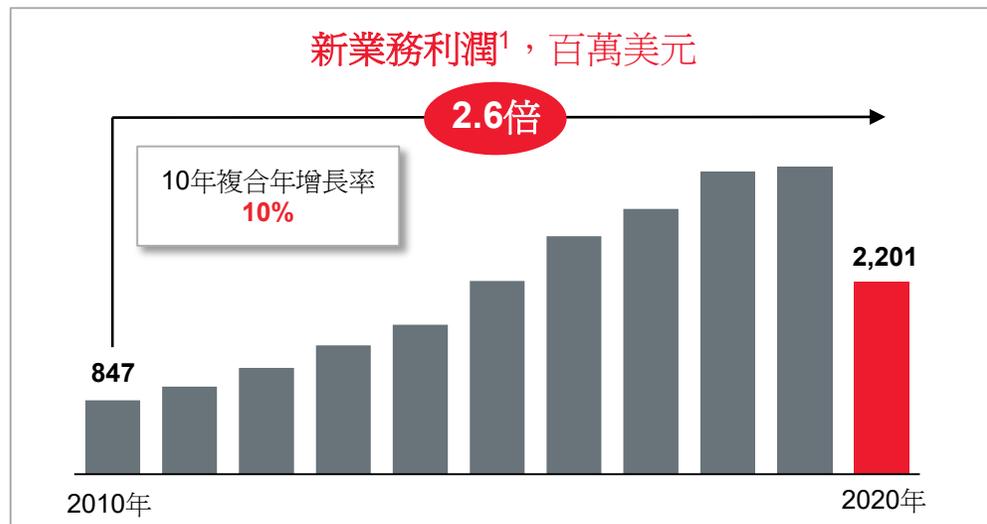
現有客戶  
**30%**

1. 截至2021年2月22日。11個亞洲市場及4個非洲市場

2. 就2020全年而言

3. 包括160萬份免費保障保單、319,000份微型保費保單及120,000份透過向代理人轉介的普通保額保單

4. Laos：老撾，VN：越南，CAM：柬埔寨，TH：泰國，ID：印尼，MY：馬來西亞，PH：菲律賓，SG：新加坡，TW：台灣，HK：香港



1. 按固定匯率基準計算  
2. 按實質匯率基準計算

# 英國保誠有限公司\*

## 投資優勢 — 專注於亞洲及非洲

### 核心特點

與結構性增長動力一致的業務模式



### 獨樹一幟的股東投資理念



1. 截至2020年12月31日

2. 於擬議剝離Jackson後，我們專注於亞洲及非洲的策略將透過價值增值支持長期提供未來股東回報，並致力實現每股內含價值持續雙位數增長。反過來，這也將得到新業務利潤增長率的支持，新業務利潤的增長率預計將大幅超過分拆後保誠集團經營所在市場的國內生產總值增長。

- Jackson分拆事項於2021年第二季度進展理想<sup>1</sup>
- 疫情強化結構性需求及社會使命
- 穩健的業績表現及持續強勁的按季增長勢頭
- 自2013年以來於亞洲投資約100億美元<sup>2</sup>。內部回報率<sup>3</sup>超過35%，現金回收期為三年<sup>3</sup>
- 透過多元化的優質平台，提高加快增長的能力
- 擬議籌集股本，提高財務靈活性
- 優秀的策略定位，以把握未來長期增長機遇

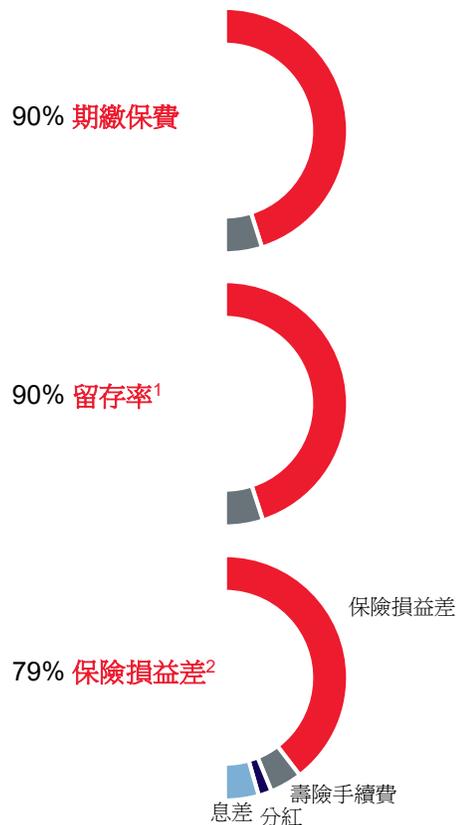
# Mark FitzPatrick

集團財務總監兼營運總裁

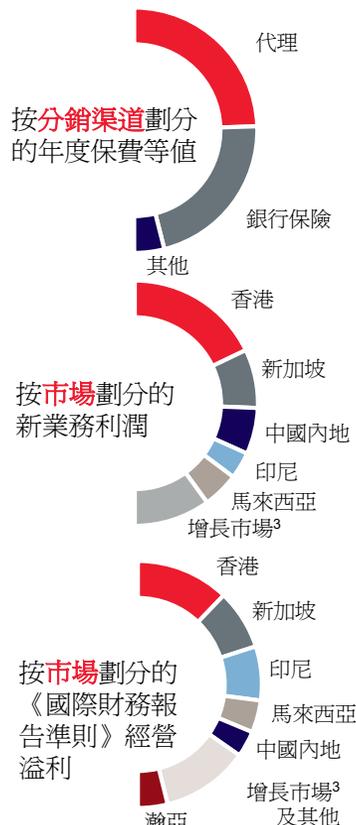
# 2020年亞洲財務表現驅動因素

在艱難環境下，優質、多元化及靈活性為穩健增長提供支持

## 優質



## 多元化



## 靈活性

175款  
新推出及重新設計的產品

約2,000萬次  
Pulse 下載量<sup>4</sup>

2.11億美元  
透過Pulse產生的年度保費等值<sup>5</sup>

(1.80)億美元  
自2021年1月1日起  
每年節省的中央成本

## 抗逆力

200億美元  
續保保費

+13%  
2020年《國際財務報告準則》  
經營溢利按年增長率<sup>6</sup>

442億美元，+13%  
亞洲的歐洲內含價值<sup>7</sup>，  
按年增長率<sup>8</sup>

338%  
亞洲當地資本總和法股東覆蓋比率<sup>7、9</sup>

1. 不包括印度、老撾及緬甸  
2. 壽險收入總額包括保險損益差、息差收入、壽險手續費收入及分紅，不包括收入損益差及股東資產預期回報  
3. 包括除香港、中國合營企業、印尼、馬來西亞及新加坡以外的亞洲壽險業務  
4. 截至2021年2月22日，Pulse 下載量達約2,000萬次  
5. 截至2020全年，年度保費等值銷售額，大部分來自透過向代理人轉介而售出的全額保費產品，另有小額收入來自37款新數碼產品  
6. 固定匯率基準  
7. 截至2020年12月31日

8. 按實質匯率基準呈列  
9. 以集團最低資本要求為基礎的估計狀況。於香港的集團監管框架生效前，英國保誠將採用與香港保監局協定的當地資本總和法，以釐定集團監管資本要求。股東業務不包括香港、新加坡及馬來西亞分紅業務的可用資本及最低資本要求

# 集團

## 選定表現指標

	百萬美元	2019全年 (固定匯率 <sup>1</sup> )	2020全年	變動	
亞洲	內含價值 (十億美元)	39.2 <sup>2、3</sup>	44.2 <sup>4</sup>	13%	
	新業務利潤	3,533	2,201	(38)%	銷售受阻
	賺取的經營自由盈餘 <sup>5、6</sup>	1,762	1,895	8%	具抗逆力的有效業務
	經調整《國際財務報告準則》經營溢利 <sup>5</sup>	3,256	3,667	13%	
	瀚亞管理基金 (十億美元)	241 <sup>2、3</sup>	248 <sup>4</sup>	3%	
美國	風險為本資本比率(%) <sup>7</sup>	366% <sup>2、3</sup>	347% <sup>4</sup>		穩健的資本
	風險為本資本比率 (於剝離時的百分比)	-	>450% <sup>8</sup>		
集團	股東當地資本總和法比率(%) <sup>9</sup>	309% <sup>3、10</sup>	328% <sup>4、11</sup>		
	經調整《國際財務報告準則》經營溢利	5,285	5,507	4%	

1. 固定匯率基準 (固定匯率)

2. 按實質匯率基準呈列

3. 截至2019年12月31日

4. 截至2020年12月31日

5. 未計重組成本

6. 賺取的經營自由盈餘 (經營自由盈餘)

7. Jackson National Life

8. 於擬議剝離時，視乎市場狀況，Jackson預期將借債及混合集資方式籌集的所得款項注入其受規管保險附屬公司，從而導致風險為本資本比率超過450%

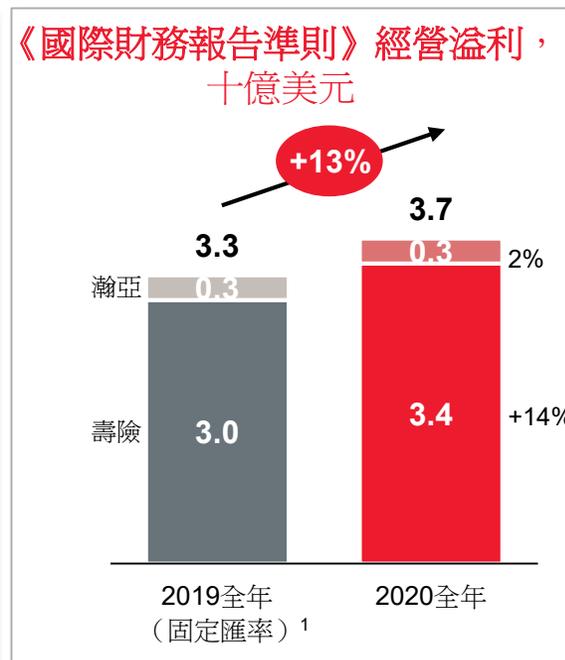
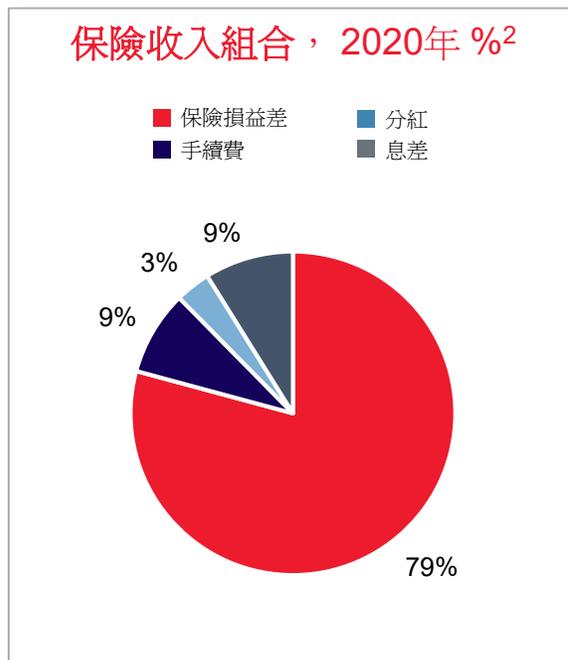
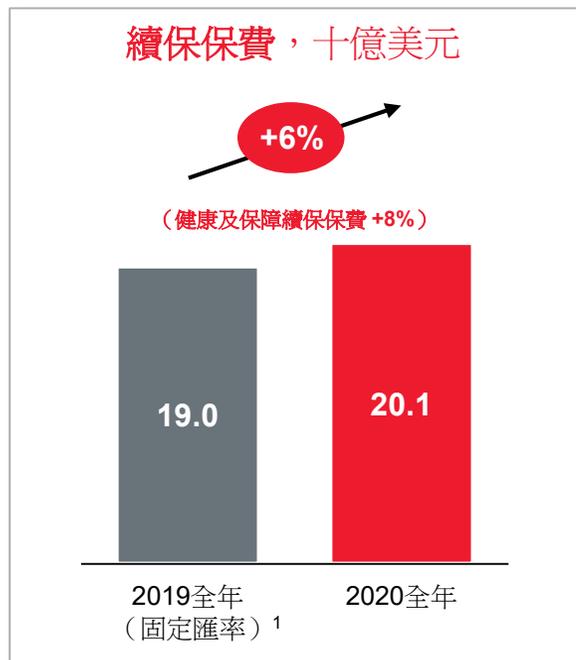
9. 以集團最低資本要求為基礎的估計狀況。英國保誠有限公司\*正採用與香港保險業監管局(保監局)協定的當地資本總和法，釐定集團監管資本要求，直至集團監管框架生效為止。集團監管框架預期於2021年第二季度香港保監局評定後對英國保誠生效，惟須遵守過渡安排

10. 未計派付2019年第二次中期普通股股息

11. 未計派付2020年第二次中期普通股股息

# 亞洲：優質的期繳保費業務模式

具抗逆力及基礎廣泛的複合增長推動《國際財務報告準則》經營溢利



**增長基礎廣泛且具規模**

2020全年《國際財務報告準則》經營溢利

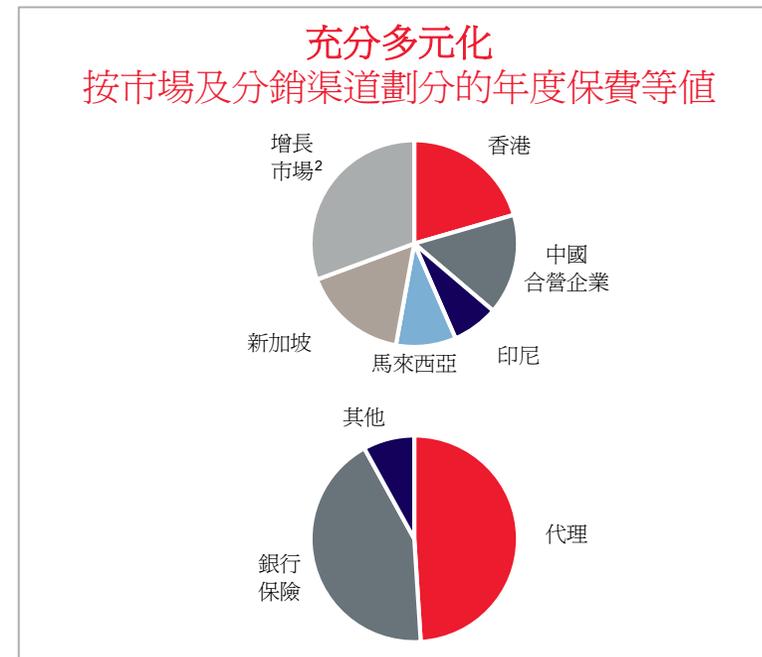
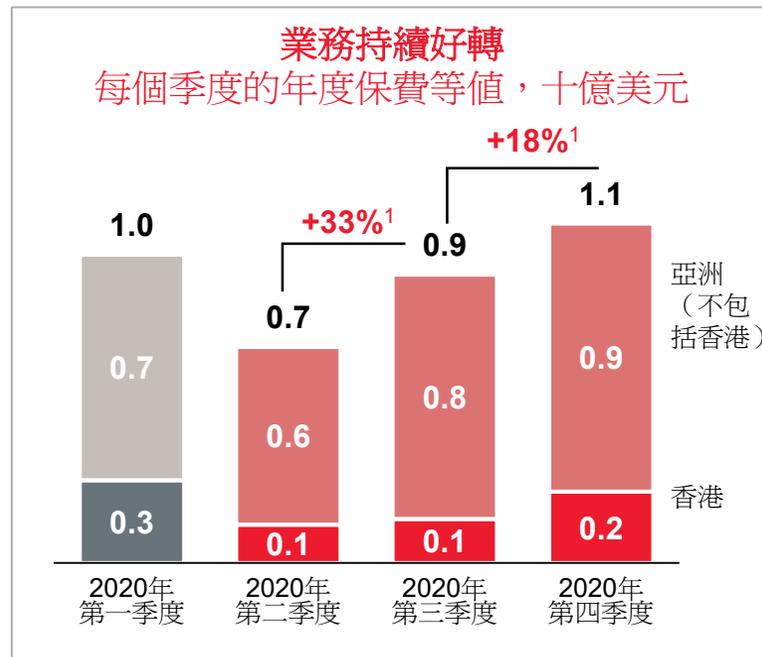
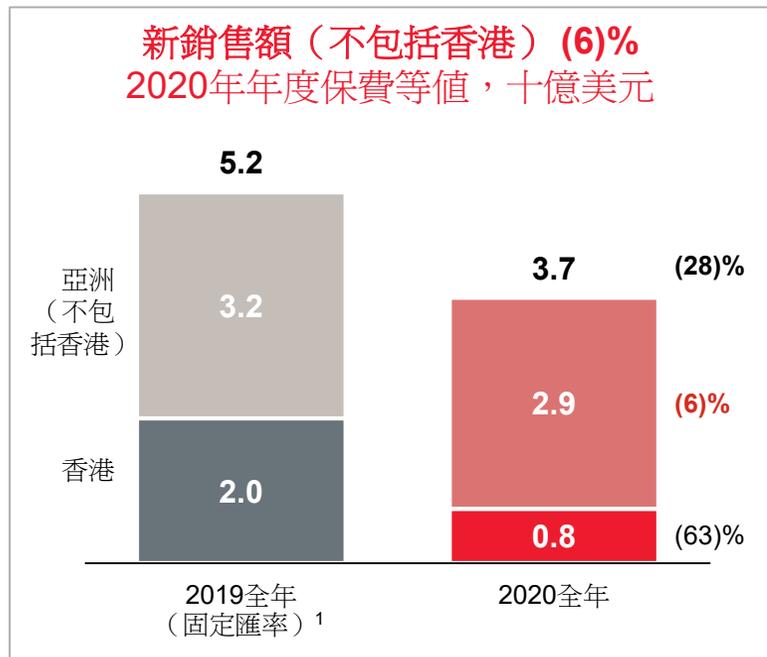
市場	按年% <sup>3</sup>	百萬美元
香港	20%	891
新加坡	18%	574
印尼	(1)%	519
馬來西亞	14%	309
中國合營企業	15%	251
越南	14%	270
泰國	24%	210
菲律賓	25%	95
台灣	10%	85
瀚亞	2%	283

**9個市場錄得雙位數增長<sup>3、4</sup>**

- 保險損益差推動《國際財務報告準則》壽險經營溢利多元化增長(+19%)
- 88%的壽險收入來自保險損益差及手續費收入<sup>2</sup>
- 瀚亞經營溢利增長2%，成本收入比率維持在52%的穩定水平

# 亞洲：新業務表現

## 2020全年銷售額反映多元化數碼特許經營業務強勢反彈



- 新業務年度保費等值趨勢受2019冠狀病毒病相關措施的執行時間影響
- 隨著限制措施解除，新銷售額有所回升。雖然受挫，但2020全年亞洲（不包括香港）僅按年下降(6)%<sup>1</sup>
- 新銷售額由2020年第二季度的低位連續錄得按季增長。2020年第四季度線上銷售額佔23%
- 在7個市場增加健康及保障組合

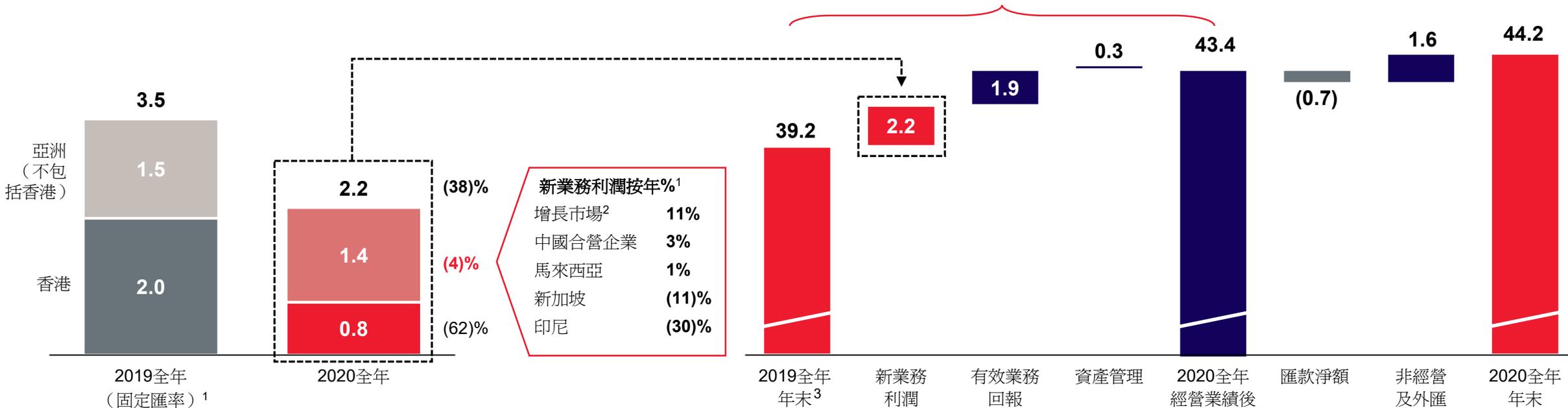
# 亞洲：不斷增長的價值及規模

## 新業務利潤推動歐洲內含價值雙位數增長（未計匯款及非經營影響）

新業務利潤，十億美元

新業務利潤推動亞洲分部的歐洲內含價值增長，十億美元

按年+13%

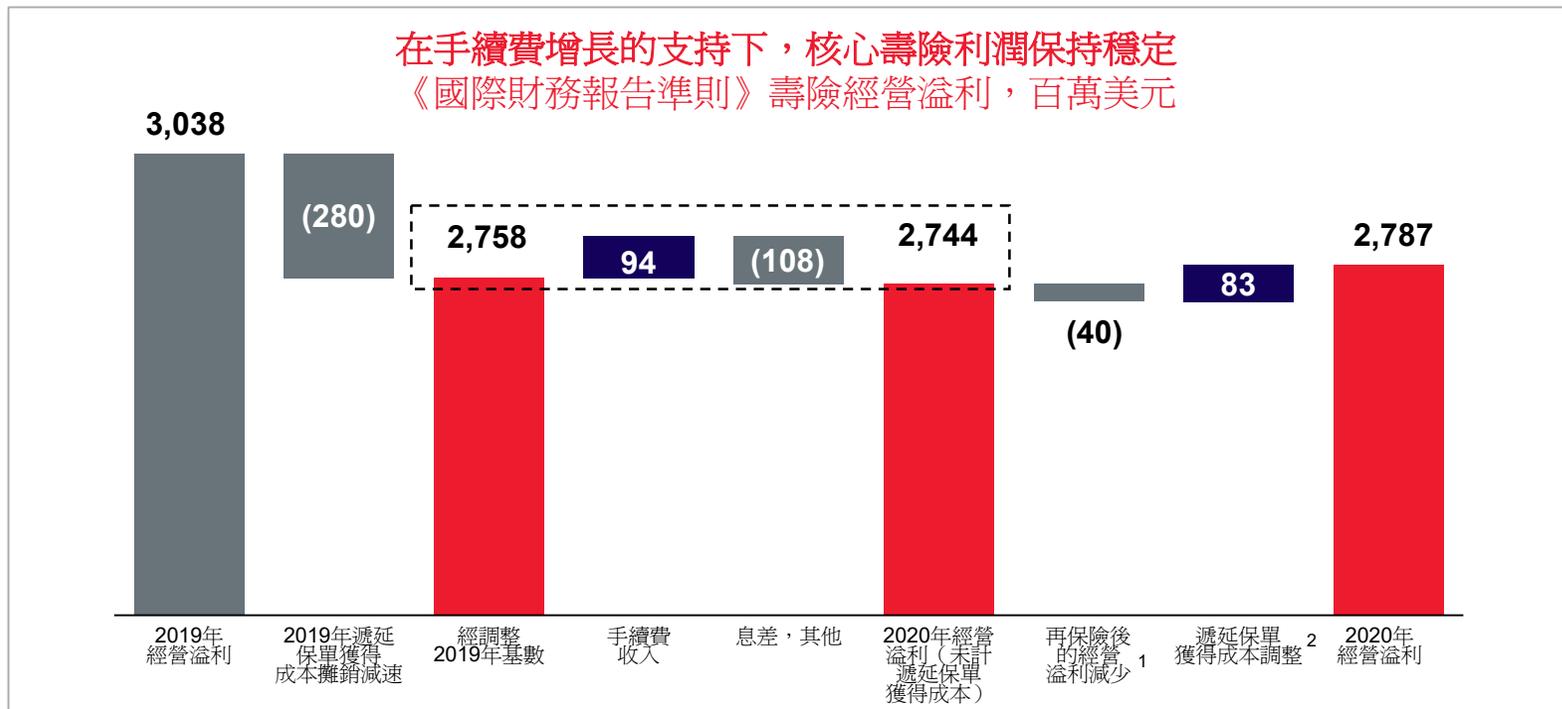
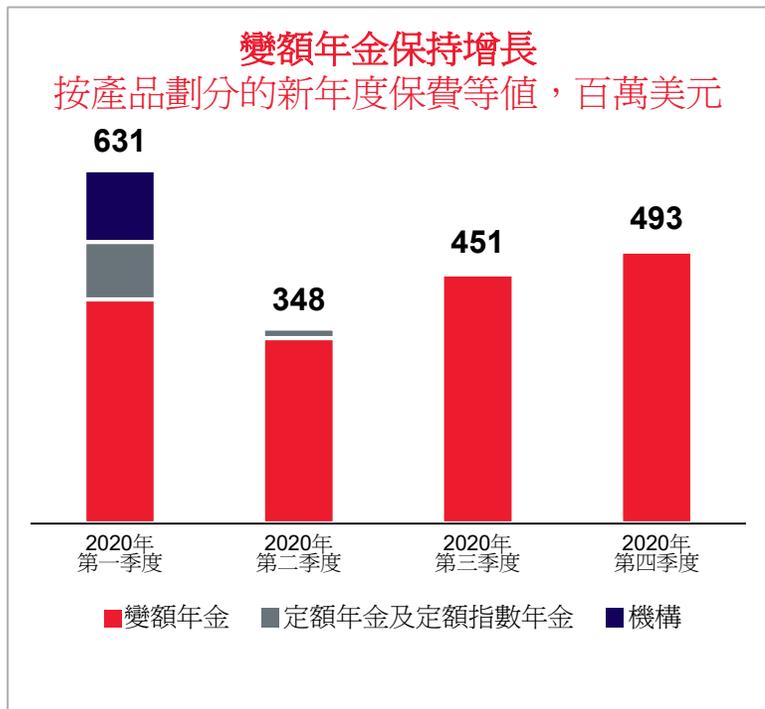


新業務利潤跌幅與新銷售額跌幅相若。新業務利潤推動分部的歐洲內含價值增長

有效業務回報反映解除貼現及持續正面的經營經驗差

剝離後：新業務利潤增長率預計將超過我們經營所在市場的國內生產總值增長率，有賴於此，英國保誠將致力使每股歐洲內含價值實現持續雙位數增長

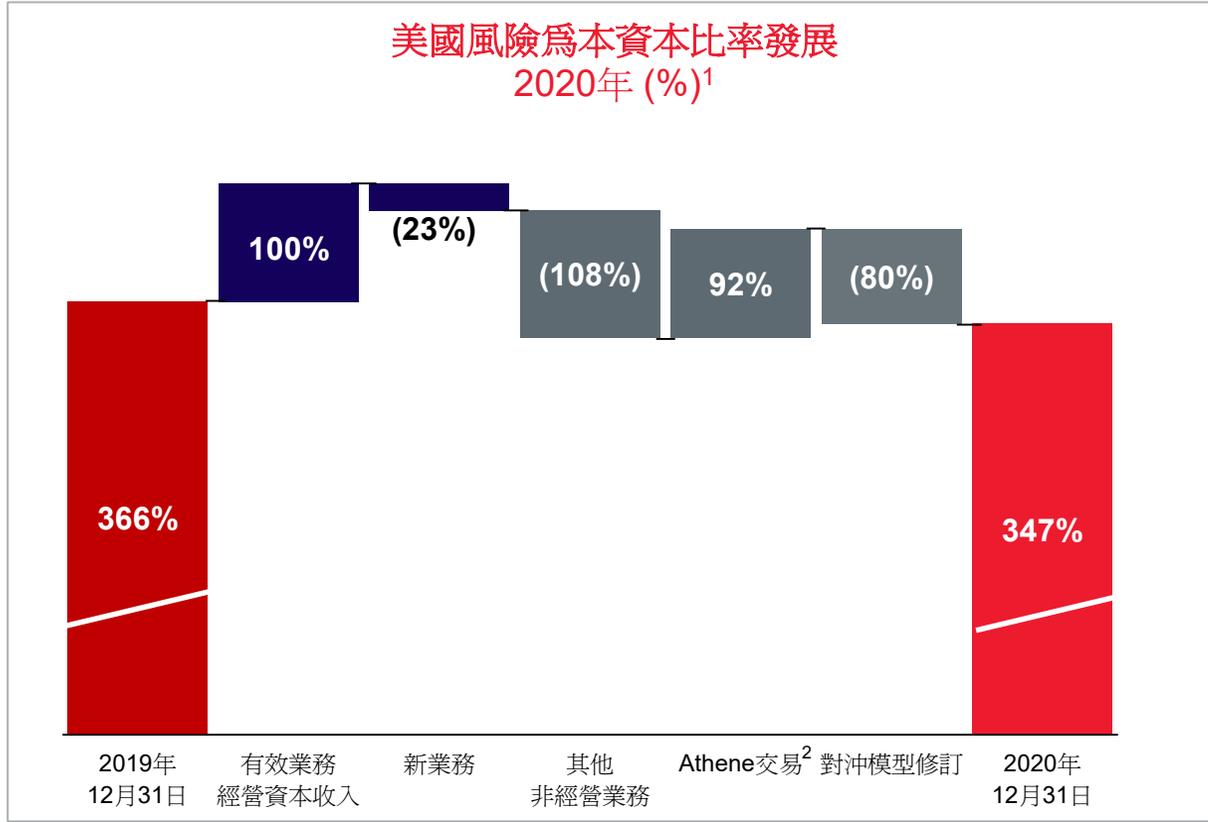
## 2020年新銷售額及經營溢利表現



- 新變額年金銷售額按年增長13%。定額年金、定額指數年金及機構大幅減少，反映定價措施
- 變額年金流量淨額增加20億美元；獨立賬戶結餘按年增長12%，平均上升5%
- 手續費收入增加推動《國際財務報告準則》經營盈利（未計再保險交易及遞延保單獲得成本調整）

# 美國

## 專注於資本發展



- 有效業務經營資本盈餘<sup>3</sup>收入9.75億美元符合預期，增加100個百分點
- 新業務開支減少(23)個百分點（2019年：(75)個百分點）
- 其他非經營影響主要由於利率下跌、股市上揚及波動加劇所致
- 因債務融資而進行資本重組後，於剝離時風險為本資本比率預計將超過450%<sup>4</sup>

### 模型修訂：

- 年度假設審閱；內部及外部核證程序
- 經優化的簡化令美國法定會計下的假定未來淨對沖得益有所減少
- 可用資本總額(1.39)億美元及公司行動水平2.51億美元受影響，令盈餘減少(3.90)億美元；比率影響(80)個百分點<sup>3</sup>

1. Jackson National Life。  
 2. Jackson向Athene以再保險分出其絕大部分的美國定額年金及定額指數年金有效業務組合。再保險協議已於2020年6月1日生效。於2020年7月，Athene Life Re Ltd向英國保誠的美國業務投資5.00億美元，以換取11.1%的經濟利益（涉及9.9%的投票權益）  
 3. 盈餘的定義為可用資本總額超出所需資本的盈餘（設為公司行動水平的100%）  
 4. 於擬議剝離時，視乎市場狀況，Jackson預期將借債及混合集資方式籌集的所得款項注入其受規管保險附屬公司，從而導致風險為本資本比率超過450%

# 集團

實現企業開支每年減少1.80億美元；2023年起再減少7,000萬美元

## 集團《國際財務報告準則》業績，百萬美元

	2019 全年 (固定 匯率) <sup>1</sup>	2020 全年	變動 %
亞洲	3,256	3,667	13%
美國	3,070	2,796	(9)%
來自持續經營業務的分部利潤總計	<b>6,326</b>	<b>6,463</b>	<b>2%</b>
其他收入及開支（未計重組及《國際財務報告準則》第17號成本）	(931)	(748)	20%
其中包括：			
核心結構性借款應付利息	(518)	(337)	35%
企業開支	(463)	(417)	10%
重組及《國際財務報告準則》第17號成本	(110)	(208)	(89)%
經調整《國際財務報告準則》經營業績：持續經營業務	<b>5,285</b>	<b>5,507</b>	<b>4%</b>
股東支持業務的短期波動、企業交易	(3,377)	(3,359)	1%
來自持續經營業務的稅前利潤	<b>1,908</b>	<b>2,148</b>	<b>13%</b>
期內來自持續經營業務的稅後利潤	<b>1,944</b>	<b>2,185</b>	<b>12%</b>



自2021年1月1日起每年節省1.80億美元；其中約8,000萬美元於2020年成本中反映

2023年起每年再減少約7,000萬美元

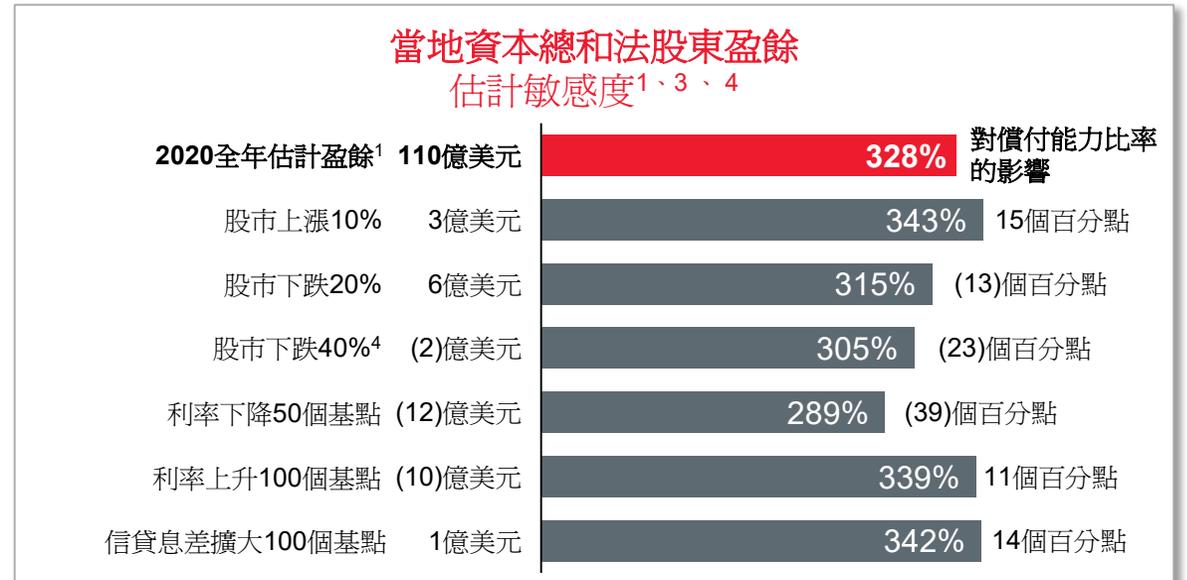
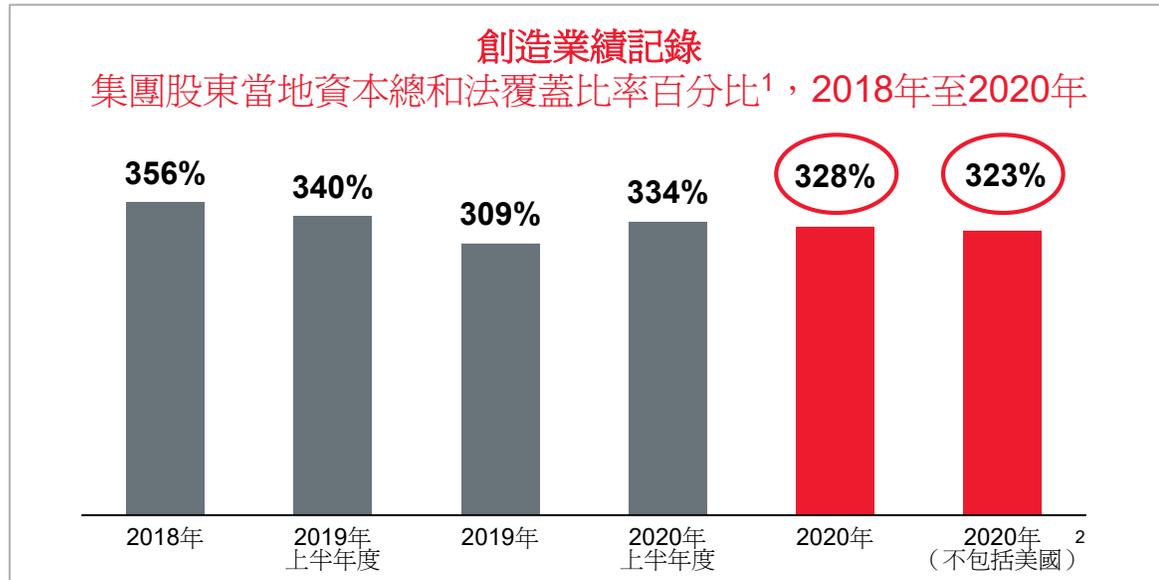
重組及《國際財務報告準則》第17號成本增加，反映持續進行的《國際財務報告準則》第17號項目，以及與M&G plc分拆後旨在削減中央成本的措施有關的成本

### 短期波動及企業交易：

- 短期波動反映與利率及股市變動（尤其是在美國）相關的會計影響
- 企業交易包括Jackson與Athene再保險交易產生的收益，以及香港業務訂立的再保險交易

# 優秀的策略定位，以配合集團監管框架過渡

## 創造當地資本總和法業績記錄

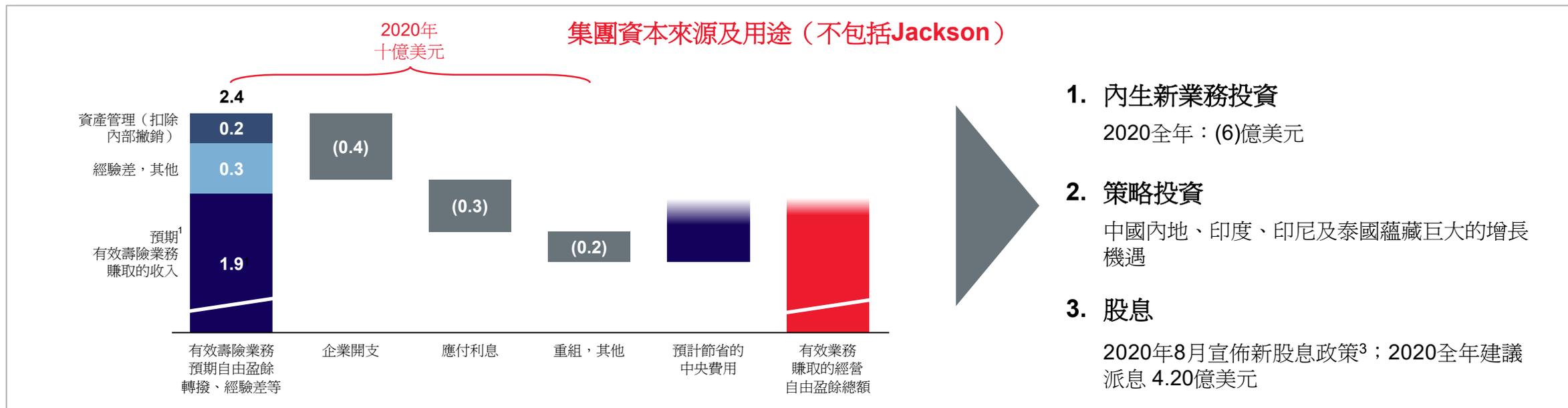


- 集團監管框架預期將於2021年第二季度經香港保監局評定後對英國保誠生效，惟須遵守過渡安排
- 除債務工具的處理外，集團監管方法與當地資本總和法基本一致
- 初步分析表明，英國保誠發行的所有工具均將符合可予繼續採用的條件

1. 按持續經營業務的集團最低資本要求計算。英國保誠有限公司\*正採用與香港保險業監管局（保監局）協定的當地資本總和法，以釐定集團監管資本要求，直至集團監管框架生效為止。先前報告的持續經營業務上一年度數據。股東業務不包括香港、新加坡及馬來西亞分紅業務的可  
用資本及最低資本要求  
2. 未計擬議保留於Jackson的19.9%非控股權益  
3. 除-40%股市敏感度外，敏感度結果假設於2020年12月31日出現瞬間市場變動  
4. 如屬動態對沖，允許重新調整，方法是假設瞬間下跌20%及在其後四週內進一步下跌20%

# 英國保誠：亞洲及非洲

## 亞洲及非洲的投資帶來可預測的資本回報



可預測的有效業務賺取的收入。2021年預期有效壽險業務轉撥 22億美元<sup>2</sup>（2020年：19億美元<sup>1</sup>）

中央開支及利息成本預期將減少

能夠相當靈活地投資於新業務及策略性增長機遇

2020年的策略投資包括泰國、大華銀行及非洲的業務拓展

1. 基於2020年12月31日的經濟狀況。假設在2019年12月31日的經濟狀況下，折合金額將為20億美元  
 2. 基於2020年12月31日的經濟狀況  
 3. 股息增長預期將與亞洲賺取的經營自由盈餘增長（扣除適當調整的中央成本）相若，並將在考慮經濟前景、投資機遇及市場狀況後予以設定  
 4. 「策略投資，其他」包括對TMB銀行保險合作關係付款總額、第二筆大華銀行付款的中央融資。2021年1月1日第二筆TMB銀行保險合作關係付款，從2020年控股公司結餘中抵扣。

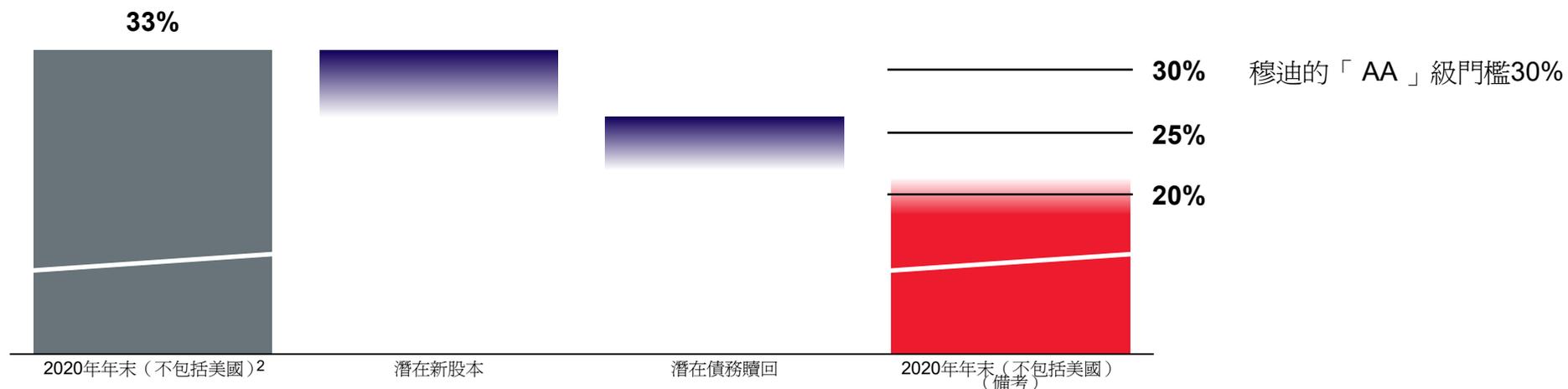
### 控股公司現金（2020年，百萬美元）

年初現金	2,207
匯入的淨現金總額	771
已付利息淨額	(294)
企業活動	(235)
已派付股息	(814)
策略投資，其他	(1,155) <sup>4</sup>
債務發行	983
<b>年末現金</b>	<b>1,463</b>

# 英國保誠：亞洲及非洲

## 由適當的融資結構提供支持

### 提高財務靈活性 穆迪總槓桿比率 (%)<sup>1</sup>



穆迪總槓桿比率目標範圍為20%至25%<sup>3</sup>

在經營中或會暫時性超出這一範圍，以把握增長機會，賺取可觀的經風險調整回報<sup>3</sup>

為加快去槓桿化及提高財務靈活性，正在考慮籌集約25億至30億美元的新股本

截至7月底，達到第一個可贖回日期的債務為22.5億美元，每年約1.25億美元與利息成本相關

1. 按穆迪總槓桿標準計算，即管理層擬於未來用以管理槓桿的基準，當中計及包括商業票據在內的債務總額，並計及本集團分紅基金內的部分盈餘  
 2. 於剝離Jackson後（根據2020年12月31日的資產負債表，假設並無剝離前股息，且未計於Jackson的19.9%留存權益），若以穆迪為基準，則對等的比率為33%  
 3. 於分拆美國業務後，英國保誠作為專注於亞洲及非洲的業務，目標是在中期內將債務槓桿比率維持在約20%至25%。英國保誠在經營中或會暫時性超出這一範圍，以把握不時出現的增長機會，賺取可觀的經風險調整回報，同時保持穩健的信貸評級

# 英國保誠：亞洲及非洲

## 投資優勢 — 專注於亞洲及非洲

### 核心特點

在9個壽險市場位居**前三** / 在7個資產管理市場中位居**前十**  
與結構性增長動力一致的業務模式



### 獨樹一幟的股東投資理念



1. 2020全年。壽險收入總額包括保險損益差、息差收入、壽險手續費收入及分紅，不包括收入損益差及股東資產預期回報。  
2. 約600,000名代理（包括印度）。截至2021年2月22日，Pulse下載量達約2,000萬次。  
3. 截至2020全年。年度保費等值銷售額，大部分來自透過向代理人轉介而售出的全額保費產品，另有小額收入來自37款新數碼產品。  
4. 截至2020年12月31日。

5. 2010年12月31日至2020年12月31日的增幅，按實質匯率基準呈列。  
6. 於擬議剝離Jackson後，我們專注於亞洲及非洲的策略將透過價值增值支持長期提供未來股東回報，並致力實現每股內含價值持續雙位數增長。反過來，這也將得到新業務利潤增長率的支持，新業務利潤的增長率預計將大幅超過分拆後保誠集團經營所在市場的國內生產總值增長。

# 英國保誠有限公司\*

## 要點一覽

- 在艱難環境下，優質、多元化及靈活性為穩健增長提供支持
- 預期將透過分拆的方式於**2021**年第二季度完成剝離美國業務<sup>1</sup>
- 正在考慮籌集**25**億至**30**億美元的新股本，以提高財務靈活性及減低資產負債表槓桿
- 優秀的策略定位，以充分把握亞洲及非洲的未來增長機遇，並致力實現每股歐洲內含價值持續雙位數增長<sup>2</sup>



Prudential plc

英國保誠有限公司\*

2020年全年業績

2021年3月3日

\*僅供識別